

LE BULLETIN DE VEILLE

Numéro
390

07 FEVRIER 2020



SOMMAIRE

○	INSOLITE	3
	LES BANQUES ALLEMANDES ACCUMULENT TELLEMENT D'ARGENT QU'ELLES ONT BESOIN DE PLUS DE CHAMBRES FORTES	3
○	ACTUALITES	3
	BREXIT : 11 MOIS POUR ECRIRE LES NOUVELLES REGLES DANS L'ASSURANCE	3
	2019, ANNEE FASTE POUR LES ASSURTECH	4
○	OFFRES	4
	LCL INNOVE DANS LES PLACEMENTS VERTS	4
	CETTE BANQUE REMPLACE LES INTERETS PAR DES MILES	5
○	DISTRIBUTION	5
	MEDLOOP RAPPROCHE PATIENTS ET MEDECINS	5
○	DIGITAL	6
	NALO LANCE UN PORTEFEUILLE AVEC BLACKROCK POUR PALLIER LA BAISSSE DU LIVRET A ET DU FONDS EURO	6
○	PAIEMENTS	6
	NICKEL COMPTE FAIRE UN TABAC EN EUROPE	6
	LES COMMERÇANTS S'INTERESSENT DE PLUS EN PLUS AUX PLATEFORMES DE PAIEMENT MOBILES CHINOISES	7
○	REGLEMENTAIRE	7
	AUX ETATS-UNIS, DE NOUVELLES FISSURES EN VUE DANS LA REGLEMENTATION BANCAIRE	7
○	RAPPROCHEMENTS	8
	WORLDLINE JOUE L'EFFET DE TAILLE AVEC L'ACQUISITION D'INGENICO	8
	GENERALI ET KLESIA : LE PROJET SE CONFIRME	8

INSOLITE



Les banques allemandes accumulent tellement d'argent qu'elles ont besoin de plus de chambres fortes

01 FEVRIER 2020 – CAPITAL

Les taux d'intérêt négatifs poussent certains investisseurs **Outre-Rhin** à garder leur argent. Les coffres des banques commencent à manquer de place, rapporte **Bloomberg**.

Les chambres fortes des banques allemandes vont-elles devenir trop petite ? En effet, les taux d'intérêt négatifs décourageant les investisseurs à placer leur argent, les banques outre-Rhin doivent faire face à un stock de cash record.

En décembre 2019, les banques germaniques détenaient environ 43,4 milliards d'euros dans leur coffre. Par ailleurs, les investisseurs ne sont pas les seuls à faire des dépôts de cash puisqu'une grande partie de l'épargne des particuliers allemands est composée de billets de banque !

Par conséquent, certaines banques étudient la possibilité de faire appel à des entreprises expertes dans la vente de métaux précieux pour stocker. Les secteurs de la sécurité et de la fabrication de coffre risquent de connaître une forte croissance dans les années à venir. **EN SAVOIR+**

ACTUALITES



Brexit : 11 mois pour écrire les nouvelles règles dans l'assurance

03 FEVRIER 2020 – L'ARGUS DE L'ASSURANCE

Le **Royaume-Uni** a officiellement quitté l'**UE** le 31 janvier après 47 ans. La prochaine phase des négociations déterminera les contours des nouvelles relations commerciales dans l'assurance à écrire entre ces deux parties.

Cette sortie se fera sans impact immédiat sur le secteur de l'assurance puisque l'UE et la monarchie britannique vont entrer dans une période de transition jusqu'au 31 décembre 2020.

Les assureurs se sont déjà préparés aux différentes éventualités qui se présenteraient : des entreprises britanniques ont créé des filiales ou des Sociétés Européennes dans des pays de l'UE. De leurs côtés, les assureurs européens bénéficient d'un régime de permissions temporaires de 3 ans mis en place par le Trésor Britannique permettant la continuité des activités.

En revanche, la nature des relations sur le long terme reste à ce jour une énorme inconnue. Tout repose sur les résultats des négociations entre les deux blocs qui devraient démarrer dès le mois de mars prochain. Parmi les sujets importants : l'équivalence des régimes de solvabilité et prudentiel britanniques avec ceux de l'UE, l'impact de l'évolution de la livre sterling sur la demande et la question des juridictions.

EN SAVOIR+



2019, année faste pour les assurtech

03 FEVRIER 2020 – L'ARGUS DE L'ASSURANCE

L'écosystème assurtech a connu une année 2019 particulièrement dynamique, ponctuée de levées de fonds record et la constitution progressive de nouveaux géants.

Près de deux milliards de dollars ont été levés par les assurtech sur le quatrième trimestre de l'année 2019, 6,35 milliards de dollars sur l'année.

Sur les 75 levées compilées sur les trois derniers mois de 2019, quatre dépassent les 100 millions de dollars : **WeFox** (110 millions de dollars), **DuckCreek** (120 millions), **Next Insurance** (250 millions) et **Bright Health** (635 millions). Par ailleurs, 80% des fonds levés l'ont été auprès de seulement 12 entreprises : outre ce podium, suivent **Shift Technology**, **Zego**, **Alan**, **Cytora**, **Qare.fr**, **Luko**, **Getsafe**, **Cuvva** et **Dream-Quark -Seyna** étant juste derrière. Six assurtech françaises sont présentes, mais surtout pour des deals de taille moyenne.

Selon la compilation menée par **astorya.vc**, les assurtech outre-Rhin ont levé 460 millions d'euros en 2019, contre seulement 165 pour la France, 150 pour le Royaume-Uni... et 45 pour l'ensemble du reste du continent ! Une situation étonnante alors même que la taille des marchés de l'assurance dans ces trois pays est similaire.... **EN**

SAVOIR+

OFFRES

LCL innove dans les placements verts

04 FEVRIER 2020 – MIEUX VIVRE – VOTRE ARGENT

La banque vient de lancer **LCL Placements Impact Climat**, une gamme de sept supports d'investissements visant à lutter contre le réchauffement climatique.

Après avoir lancé en 2019 son offre de ville durable comprenant notamment des prêts pour véhicules électriques, **LCL** réserve cette nouvelle offre à sa clientèle privée (à partir de 300 000 euros d'épargne).

Pour se démarquer, la filiale du groupe **Crédit Agricole** propose deux nouveautés. Premièrement, son offre est susceptible de répondre à une allocation d'actifs complète. Les sept supports proposés sont en effet très différents (marchés actions, obligataires, le non coté, l'immobilier et même les produits structurés). Deuxième nouveauté, ces deux fonds, même s'ils essaient de sélectionner des sociétés à l'international limitant leurs émissions de CO₂, auront finalement un bilan carbone à 0. LCL s'est en effet engagé, via son partenaire **EcoAct**, à compenser les émissions par un programme de reforestation au Cambodge et en Amazonie.

Reste à savoir quels seront les coûts et les potentiels gains de cette nouvelle offre qui sera notamment disponible via le contrat d'assurance vie **Acuity**. Les clients privés du **LCL** pourront choisir un ou plusieurs fonds en fonction de leurs attentes. **EN**

SAVOIR+



LCL lance la 1ère gamme de placements actifs dans la lutte contre le réchauffement climatique

PHOTO: GETTY IMAGES

1ère déclinaison du programme « Impact Climat avec LCL », LCL Placements Impact Climat à destination de la clientèle LCL Banque Privée.





Cette banque remplace les intérêts par des miles

05 FEVRIER 2020 – C'EST PAS MON IDEE !

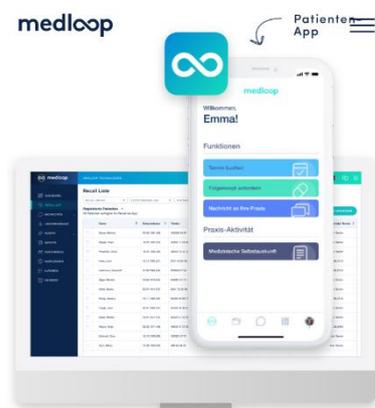
Un établissement texan a fait un 1^{er} pas vers l'abandon total de la rémunération de l'épargne. Il vient critique de savoir se réinventer dans un contexte inédit.

La nouvelle enseigne **Bask Bank** que vient de lancer la **Texas Capital Bank** abrite un unique produit : Il s'agit d'un compte disponible exclusivement en ligne, sur lequel les consommateurs sont invités à amasser leurs économies. Son originalité est qu'il ne sert aucun intérêt à ses clients, en arguant que les taux actuels conduisent à des rendements symboliques qui ne méritent même plus d'être mentionnés.

Lors de la souscription, l'utilisateur peut fournir les références de son compte **AAdvantage (American Airlines)** existant ou bien en créer un nouveau. Dès cet instant, les sommes placées auprès de Bask Bank vont lui faire gagner des crédits à hauteur d'1/mile/dollar/an, qu'il peut convertir normalement, par exemple en échange de réductions sur ses voyages. Avec une valeur moyenne estimée de 2,6 cents par mile, la proposition est alléchante, en comparaison des solutions d'épargne classiques.

L'initiative est surtout notable par sa tentative de transformer les habitudes de pratiques bancaires. L'approche constitue une réponse logique à une situation difficile, dans laquelle les banques sont prises en étau entre une impossibilité de maintenir des taux d'intérêt à un niveau raisonnable et la nécessité de continuer à attirer les dépôts pour alimenter leur activité de crédit. **EN SAVOIR+**

DISTRIBUTION



Medloop rapproche patients et médecins

03 FEVRIER 2020 – C'EST PAS MON IDEE !

Medloop, une jeune pousse allemande de la santé connectée s'adresse aux patients et aux médecins dans le but d'améliorer la prévention et la prise en charge des soins de bout en bout. **Axa** a participé à sa levée de fonds.

Grâce à une connexion sécurisée au dossier médical de l'utilisateur, l'application proposée au grand public, intègre un module de recommandations personnalisées. A partir d'une analyse des données individuelles, l'appli va suggérer des actions contextuelles via des notifications (penser au vaccin contre la grippe, réapprovisionner un médicament, prendre un remède, etc.). Le patient a également la possibilité d'établir une connexion avec son médecin traitant par tchat.

De son côté, le praticien a accès à une plateforme en ligne destinée à lui simplifier la vie : visualisation de son planning, des informations sur ses patients et assistance concrète au quotidien : accueil d'une nouvelle personne (petit questionnaire facilitant la prise de connaissance), rappel d'une action à accomplir, d'un conseil à transmettre à un malade, automatiquement, voire d'une suggestion thérapeutique, ...

L'ambition de **Medloop** n'est pas tant de remplacer le médecin que de soulager son emploi du temps – en déployant des algorithmes capables d'exécuter tout ce qui peut être informatisé – afin de l'aider à se concentrer sur les sujets de santé véritablement importants dans sa relation avec ses patients. **EN SAVOIR+**

DIGITAL



Nalo lance un portefeuille avec BlackRock pour pallier la baisse du livret A et du fonds euro

06 FEVRIER 2020 – L'ARGUS DE L'ASSURANCE

La fintech s'est appuyée sur le gestionnaire d'actifs **BlackRock** pour créer un nouveau portefeuille d'investissement.

Nalo lance une nouvelle solution dédiée à l'épargne de précaution, destinée à capter l'argent placé sur les livrets A et les assurances vie à dominante euro. Le courtier en ligne a eu recours aux services de **BlackRock** pour concevoir un portefeuille d'ETF investi sur un panier diversifié d'obligations. Ce placement sera disponible au sein du contrat d'assurance vie **Nalo Patrimoine**, assuré par **Generali**.

Ce portefeuille est un assemblage de produits **ETF BlackRock** et du fonds euro **Netissima** de Generali, à hauteur d'environ 50%. Actuellement, le robo-advisor utilise, pour ses allocations dédiées à l'épargne de précaution, un portefeuille contenant 70% de fonds euro. L'objectif est de désensibiliser progressivement les portefeuilles du fonds en euros, tout en conservant les fondamentaux de l'épargne de précaution.

Selon Henri Chabadel, directeur des Investissements de BlackRock pour la **France**, la **Belgique** et le **Luxembourg**, la force de sa solution est d'intégrer une 3^{ème} dimension à la gestion profilée, en plus du rendement et du risque : le coût. **EN SAVOIR+**

PAIEMENTS



Nickel compte faire un tabac en Europe

02 FEVRIER 2020 – CHALLENGES

Adossée à **BNP Paribas**, l'offre de compte bancaire basique et pas cher capitalise sur ses acquis pour élargir sa clientèle et conquérir le continent.

« Notre clientèle se répartit équitablement entre les gens qui ont une relation compliquée avec leur banque, ceux qui veulent payer moins cher leurs services bancaires, et ceux qui visent un usage spécifique comme la possibilité d'utiliser la carte sur Internet ou à l'étranger », détaille Marie Degrand-Guillaud, directrice déléguée de **Nickel**.

« D'ici à 2024, Nickel vise les 10 000 points de vente, ce qui en ferait le premier réseau de distribution de comptes bancaires en France », annonce fièrement Thomas Courtois, son président. Avec le statut d'établissement de paiement, cette dernière ne répond pas aux mêmes contraintes de solvabilité que les autres banques.

En avril 2017, la start-up a pris un tournant stratégique, lors de son rachat pour 200 millions d'euros par **BNP Paribas**. La banque a lancé au printemps 2019 une carte premium, **Nickel Chrome**, avec des assurances supplémentaires et des paiements gratuits à l'étranger, pour 50 euros par an. L'offre a déjà séduit 125 000 clients. Le vrai défi sera l'international, avec une ouverture dans sept pays européens d'ici à 2024. Cette croissance sera là encore autofinancée, sans augmentation de capital auprès de son actionnaire. **EN SAVOIR+**



Les commerçants s'intéressent de plus en plus aux plateformes de paiement mobiles chinoises

06 FEVRIER 2020 – FRANCE MOBILES

Selon une récente étude de **Nielsen**, les commerçants s'intéressent de plus en plus aux plateformes de paiement mobiles chinoises.

Cette étude révèle que les commerçants (hors Chine) s'intéressent au paiement mobile chinois pour augmenter leurs ventes et leur trafic en magasin auprès de leur clientèle chinoise et asiatique.

L'enquête a été effectuée auprès d'un panel de 4 837 touristes chinois et 547 commerçants. Elle révèle que les touristes chinois optent de plus en plus pour le paiement mobile lors de leurs voyages à l'étranger. **Singapour**, la **Corée du Sud**, le **Japon**, l'**Australie**, la **France**, la **Thaïlande**, la **Nouvelle-Zélande**, le **Canada**, le **Royaume-Uni** et les **États-Unis** font partie du top 10 des pays dans lesquels les touristes chinois ont apprécié d'utiliser leur moyen de paiement mobile en 2019.

Cette tendance se confirme dans des régions comme le **Royaume-Uni** et la **France** qui accélèrent l'acceptation des moyens de paiement mobile chinois. 88% des commerçants britanniques interrogés qui ont utilisé des services complémentaires **Alipay** ont souligné que cela les aidait dans leur activité, et 63% ont estimé que ces services étaient un plus pour identifier les préférences d'achat des touristes chinois, et mieux gérer leur publicité et leur marketing. **EN SAVOIR+**

REGLEMENTAIRE

Aux Etats-Unis, de nouvelles fissures en vue dans la réglementation bancaire

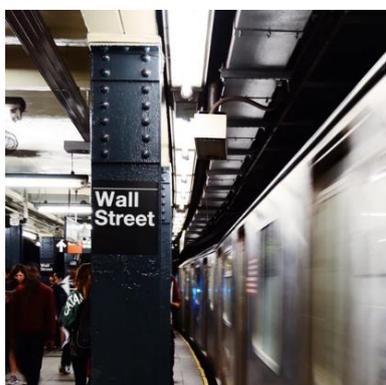
02 FEVRIER 2020 – LES ECHOS

Les superviseurs financiers américains mettent à consultation un nouvel assouplissement de la règle **Volcker** qui lèverait la limite actuelle sur l'investissement dans des fonds de capital-risque et les fonds de dette.

La règle **Volcker**, mise en place en réponse à la crise financière de 2008, va prochainement faire l'objet d'une révision comme l'ont proposé conjointement cinq agences dont la **FED** et l'**Autorité des marchés financiers**. L'assouplissement permettrait aux banques de détenir sans limites des parts de fonds de capital-risque.

Parmi les autres révisions évoquées, la fin de la limite à 3% des montants des fonds propres qu'un établissement bancaire peut investir dans des fonds d'investissements en capital ou d'instruments dérivés. Cette mesure pourrait permettre aux banques de « s'engager à nouveau dans des activités à haut risque en lien avec des fonds d'investissement » s'inquiète toutefois un membre du conseil de la FED.

Après dix ans d'effectivité, la règle Volcker a connu plusieurs modifications depuis quelques mois. Les régulateurs se sont montrés plus souple auprès des banques présentant moins d'un milliard de dollars d'actifs de trading ainsi que sur les actifs détenus moins de 60 jours. **EN SAVOIR+**



RAPPROCHEMENTS

TWITTER

07 Feb, 2020

#Worldline a lancé une offre amicale de rachat d'@ingenico dans le but de créer la plus grosse #Fintech d'Europe ...

Worldline joue l'effet de taille avec l'acquisition d'Ingenico

03 FEVRIER 2020 – MINDFINTECH

Worldline signe un acte majeur dans la consolidation de l'industrie du paiement en Europe. L'opération valorise **Ingenico** 7,8 milliards d'euros.

Worldline a annoncé en début de semaine le rachat du spécialiste des solutions de paiement intégrés. Cette opération qui devrait se conclure au troisième trimestre 2020, valorise **Ingenico** à hauteur de 7,8 milliards d'euros.

L'industrie des paiements connaît depuis un an plusieurs consolidations, notamment aux **Etats-Unis**. Pour prendre part à ce phénomène, l'ancienne filiale d'**Atos** avec qui elle a rompu ses liens en 2019, avait déjà acquis **SIX Payment Services** pour 2,3 milliards d'euros en 2018. Avec ce nouveau rapprochement, Worldline constituera le 4^{ème} acteur mondial des paiements et premier PSP européen.

A travers cette opération, Worldline entend profiter de synergies entre le système d'acquisition et les traitements des opérations qui a terme devraient générer 250 millions d'euros en rythme annuel en 2024. Enfin, cette transaction se traduira par des investissements dans l'innovation afin de faire face aux évolutions rapides du marché provoquées par les fintechs. **EN SAVOIR+**



KLÉSIA
PROTECTION ET INNOVATION SOCIALES

Generali et Klesia : le projet se confirme

03 FEVRIER 2020 – L'ARGUS DE L'ASSURANCE

Le projet de renforcement du programme de réassurance entre le groupe de protection sociale et la compagnie vient de franchir une étape importante.

Generali France et **Klesia** entendent développer leur programme de réassurance. La mise en œuvre devrait effectivement s'appuyer sur une filiale commune, à savoir **Klesia SA**. Celle-ci porterait une partie du portefeuille de Klesia et Generali France en santé et prévoyance collectives. La société Klesia SA conserverait un conseil d'administration à composition paritaire, serait consolidée dans les comptes du groupe de protection sociale sans adhérer à la **Sgam**.

Le projet doit obtenir le feu vert de **l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution**. La réponse devrait intervenir fin mars – début avril.

« Des groupes de travail commun entre Klesia et Generali ont été mis en place afin de voir comment la coopération entre les entités pouvait être renforcée », précise une source interne. Il s'agirait notamment de développer des collaborations sur les offres. La part de Generali dans la réassurance de Klesia passera de 18% à 24%. **EN SAVOIR+**

LE CONSEIL SUR-MESURE POUR TRANSFORMER ET OPTIMISER VOS ENVIRONNEMENTS LES PLUS COMPLEXES.



csaconsulting est devenu en plus de 20 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et d'assurance, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets de conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

CONTACTEZ-NOUS