

LE BULLETIN DE VEILLE

Numéro
352

15 FEVRIER 2019



SOMMAIRE

○	INSOLITE _____	3
	NANTES : LE CURÉ SE PRENAIT POUR LA « BANQUE DU BON DIEU » _____	3
○	ACTUALITÉS _____	3
	LE CRÉDIT MUTUEL VEUT MIEUX ENCADRER LE DIVORCE DE SES CAISSES _____	3
	GFIN, INNOVATION ET RÉGLEMENTATION SANS FRONTIÈRE _____	4
○	OFFRES _____	4
	ASSURANCE VIE : MES-PLACEMENTS VEUT CASSER LES CODES DE LA GESTION PILOTÉE _____	4
○	DISTRIBUTION _____	5
	ASSURANCE VOYAGE : AXA PROPOSE D'INTÉGRER SON OFFRE SUR LES SITES DES AGENCES _____	5
○	DIGITAL _____	5
	AXA S'INFILTRE DANS WECHAT _____	5
	ARKÉA PROPOSE UN CHATBOT AUX COMMERÇANTS _____	6
○	PAIEMENTS _____	6
	PAIEMENT MOBILE : ALIPAY PRÉSENT DANS 3 000 DRUGSTORES WALGREENS AUX USA _____	6
	FINABLR VA UTILISER LA SOLUTION DE PAIEMENT BLOCKCHAIN DE RIPPLE _____	7
○	RÉGLEMENTAIRE _____	7
	LA BCE VEUT SAVOIR COMBIEN DE JOURS UNE BANQUE SURVIVRAIT À UN CHOC DE LIQUIDITÉS _____	7
	DIC PRIIPS : LES AUTORITÉS DE SUPERVISION EUROPÉENNES OUVRENT LA VOIE À UNE LARGE RÉVISION _____	8
○	RAPPROCHEMENTS _____	8
	BPCE MET LA MAIN SUR LA FILIALE BANCAIRE D'AUCHAN, ONEY BANK _____	8
	LE CHINOIS ANT FINANCIAL POUSSE SES PIONS EN EUROPE _____	9

INSOLITE



Nantes : le curé se prenait pour la « banque du Bon Dieu »

10 FEVRIER 2019 – LIBERATION

A la tête d'une association de dissidents catholiques extrêmes, l'abbé **Philippe G.** était jugé en fin de semaine pour s'être fait remettre 345 000 euros par une paroissienne qui voulait faire « *vœu de pauvreté* ». Jugement le 4 avril.

Avec sa soutane noire, Philippe G. ne dépareillait pas, jeudi soir, au milieu des robes des avocats et des magistrats du tribunal correctionnel de **Nantes**. L'abbé, âgé de 68 ans, y comparaisait pour « *abus de faiblesse* ».

L'abbé G. avait lancé, fin 2011, un appel à ses ouailles, pour racheter leur « *chappelle du Christ-Roi* », un ancien hangar à bois du centre-ville de Nantes : « *Savez-vous que vous pouvez tout perdre demain en raison de la crise économique sans précédent que nous traversons ?* » demandait-il dans un mail enflammé à « *ceux qui possèdent quelques économies en banque* ». « *Je vous exhorte à placer votre argent dans la banque du Bon Dieu, en nous aidant généreusement* ».

Une riche paroissienne ayant fait « *vœu de pauvreté* », a fait « *don* » de 345 000 euros à **l'association culturelle de Lépante**, que préside le prévenu... **EN SAVOIR+**

ACTUALITÉS

Le Crédit Mutuel veut mieux encadrer le divorce de ses caisses

13 FEVRIER 2019 – LES ECHOS

La **Confédération nationale du Crédit Mutuel** veut encadrer les conditions dans lesquelles une caisse pourrait quitter le groupe mutualiste. De quoi compliquer les velléités de sortie d'**Arkéa**.

Le **Crédit Mutuel** veut enfin se doter d'un « *article 50* », du nom de cette procédure déclenchée par le **Royaume-Uni** pour quitter l'**Union Européenne**. Dans le cas du groupe bancaire mutualiste, c'est **Crédit Mutuel Arkéa**, qui joue le rôle de la **Grande-Bretagne** et souhaite quitter le navire.

Dans ce contexte, la **Confédération Nationale du Crédit Mutuel** a l'intention de mettre au vote, lundi prochain en conseil d'administration, une procédure créant une sorte d'article 50 dans son règlement interne.

Sauf surprise, l'organe central devrait ainsi adopter à la majorité une « *décision de caractère général* » permettant à une caisse de Crédit Mutuel de quitter le groupe. il existait bien des textes prévoyant l'affiliation d'une caisse, mais rien prévoyant les conditions de sa sortie. **EN SAVOIR+**



Une organisation centrale qui favorise la proximité



GFiN, innovation et réglementation sans frontière

10 FEVRIER 2019 – C'EST PAS MON IDÉE !

Si une harmonisation des réglementations à l'échelle mondiale n'est évidemment pas d'actualité, la disparition des frontières dans l'innovation du secteur financier, au sein des institutions historiques comme chez les nouveaux entrants, a inspiré à la **FCA** britannique la création d'un réseau international destiné à coordonner les initiatives.

Modeste pour son lancement, la mission confiée au **GFiN** (« *Global Financial Innovation Network* ») consiste à renforcer la coopération, afin, de faciliter les partages d'expérience et stimuler l'innovation à travers différents marchés.

Pour son démarrage, le groupe accueille 29 membres, représentant, outre le **Royaume-Uni**, **Hong Kong**, **Singapour**, l'**Australie**, le **Canada**, les **États-Unis**, quelques pays **africains** et **moyen-orientaux**, la **Hongrie**, la **Lituanie**...

Une première action pilote est d'ores et déjà engagée, de manière à valider l'efficacité de la démarche. Il s'agit d'un appel à candidature adressé aux entreprises désireuses d'expérimenter une idée simultanément dans plusieurs juridictions. La promesse faite aux candidates n'est pas qu'elles échapperont à l'exigence de se conformer aux règles de chaque pays qu'elles visent, en fait, elles doivent déposer un dossier dans chacun d'eux, mais, a minima, elles auront à leur disposition des interlocuteurs qui communiquent entre eux. **EN SAVOIR+**

OFFRES

Assurance vie : Mes-Placements veut casser les codes de la gestion pilotée

8 FEVRIER 2019 – CBANQUE

Mes-Placements passe à l'offensive sur la gestion pilotée. Depuis janvier, son contrat **Mes-Placement Vie** est ainsi devenu l'offre la plus complète du marché en la matière, réunissant 6 acteurs : grandes maisons, fintechs et même un profil responsable géré par **Sycomore**. Et ce n'est qu'un début...

Mes-Placements, souvent discret, pionnier de l'épargne sur Internet, communique massivement depuis quelques semaines. Ce n'est pas un hasard : cette dynamique s'enclenche un an après le recrutement d'une nouvelle directrice générale adjointe **Marie-Anne Jacquier**, une experte du marché de l'épargne.

« *Il est dans notre ADN d'être plus discret que d'autres acteurs. De ne pas lancer de grandes offensives commerciales. Mes-Placements est plutôt porté sur le conseil. Mais on peut ne pas faire de bruit, et avoir envie d'être en haut de l'affiche !* »

Alors que ses 3 contrats d'assurance vie majeurs, **Mes-Placements Vie (Generali)**, **Mes-Placements Liberté (Spirica)** et **Mes-Placements Retraite** (Survénir), affichent une croissance régulière, avec près de 30 000 clients et 1,3 milliard d'euros d'encours, l'équipe sent bien qu'un vent nouveau souffle sur le marché.

EN SAVOIR+

ASSURANCE VIE
mes placements vie

2 fonds en euros
Plus de 441 SICAVOP, 2 OPCV et 2 SGI
8 profils de gestion pilotée
SICAVOP/OPCV, contractant un placement en euros

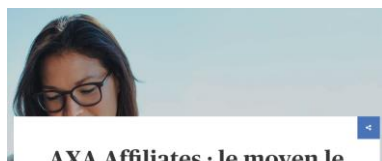
3 tableaux sous DOCUMENTATION

2,25%
0%

NOTRE SÉLECTION DE GESTION PILOTÉE DANS LE CONTRAT MES-PLACEMENTS VIE

ACTIVE ASSET ALLOCATION Fintech et CFI 3 engagements de gestion pilotée	AMIRAL GESTION Société de gestion 2 engagements de gestion pilotée	CARMIGNAC Société de gestion 3 engagements de gestion pilotée
DNCA FINANCE Société de gestion Profil DNCA Diversité Équilibrée	ROTHSCHILD & CIE Société de gestion Profil Dynamique	SYCOMORE AM Société de gestion Gestion Durable Diversité

DISTRIBUTION



AXA Affiliates : le moyen le plus simple d'ajouter de l'assurance sur l'app ou le site web de votre partenaire

Assurance voyage : AXA propose d'intégrer son offre sur les sites des agences

14 FEVRIER 2019 – LA TRAVEL TECH

Axa propose un nouveau produit aux agences de voyages, à savoir une plateforme qui permet de proposer à ses clients des produits d'assurance voyage. **AXA Affiliates** est une plateforme IaaS (Insurance-as-a-Service), accessible aux partenaires de l'assureur.

Très dynamique dans le digital et les nouveaux usages, **AXA** propose une nouvelle plateforme à destination des agences de voyages. Lancée dans un premier temps, par sa branche à **Singapour**, **AXA Partners** met en ligne **AXA Affiliates** partout dans le monde.

Sur le principe IaaS (Insurance-as-a-Service), le nouvel outil permet aux agences de voyages partenaires de personnaliser leur site internet, en y faisant figurer l'assurance voyage.

Dans un premier temps, les produits en ligne seront ceux de la gamme d'assurances voyage **Schengen**, pour ensuite étendre à différentes offres complémentaires dans plusieurs zones géographiques. L'assureur cible les agences de voyages, et les intermédiaires de visa, mais aussi les sites web liés au voyage ainsi que les blogueurs. **EN SAVOIR+**

DIGITAL



AXA Go : Les voyageurs chinois protégés via l'application Wechat

VOYAGES ASSURÉS EN CHINE | 11 FEVRIER 2019

1 milliard Utilisateurs de Wechat, actifs en Chine

135 millions Touristes chinois voyageant à l'étranger chaque année

1% Objectif AXA AXA Go sera utilisé par 1% des touristes chinois au cours des 12 prochaines années

AXA s'infiltré dans WeChat

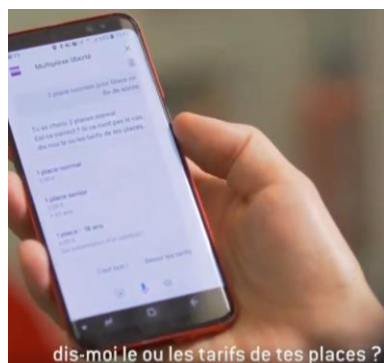
11 FEVRIER 2019 – C'EST PAS MON IDÉE !

En proposant aux voyageurs chinois une solution complète d'assurance et d'assistance au cœur de **WeChat**, **AXA** veut d'abord être présente là où les consommateurs passent le plus clair de leur temps. Mais pas seulement...

Sous la forme d'une mini-application déployée dans l'espace spécialisé **WeChat Go**, consacré au tourisme à l'étranger, le service **AXA Go** permet aux utilisateurs de souscrire une garantie d'un geste, puis d'avoir en permanence, à portée de clic, tout ce dont ils peuvent avoir besoin pour solliciter un rapatriement, signaler une hospitalisation, demander une indemnisation pour un retard ou la perte de leurs bagages..., ainsi que pour obtenir des informations sur leur destination (climat, conditions sanitaires...).

Cette approche est certainement une esquisse de ce que réserve l'avenir aux institutions financières du monde entier, dont les solutions ont inexorablement vocation à être enfouies dans des parcours plus vastes.

La relation avec le client passera souvent par un tiers. **EN SAVOIR+**



Arkéa propose un chatbot aux commerçants

09 FEVRIER 2019 – C'EST PAS MON IDÉE !

Arkéa s'intéresse aux usages des chatbots pour évaluer les opportunités d'apporter à ses clients professionnels des services complémentaires, par exemple dans le m-commerce.

Ainsi, c'est une expérimentation d'achat de billets de cinéma, concoctée avec l'exploitant de salles **CinéAlpes**, qu'**Arkéa** présentait cette semaine son chatbot mobile de vente à distance avec paiement intégré.

Accessible grâce à **Google Assistant**, elle permet à l'utilisateur de consulter la programmation et de réserver sa séance à travers une interface conversationnelle, par la voix ou par des messages textuels. Banque oblige, un soin particulier a été apporté à la fonction de paiement, intégrée de manière totalement transparente et sécurisée.

Le chatbot se réclame de 2^{ème} génération, en ce sens qu'il ne se contente pas de guider le mobinaute, pas à pas, dans un parcours d'achat structuré et relativement figé, enchaînant les questions et interprétant les réponses jusqu'à la finalisation de la commande. Il est également capable de laisser le client entièrement libre de son utilisation, autorisant les retours en arrière, les changements d'avis, l'abandon d'une réservation... à tout moment et sans heurts dans l'expérience globale. [EN SAVOIR+](#)

PAIEMENTS



Paiement mobile : AliPay présent dans 3 000 drugstores Walgreens aux USA

14 FEVRIER 2019 – LSA

Le portefeuille numérique du bras armé du chinois **Alibaba** dans la finance, **Ant Financial**, sera disponible dans 7 000 **Walgreens** d'ici fin avril.

Le système de paiement mobile **AliPay**, est désormais accessible aux **USA** dans 3 000 drugstores **Walgreens**. Un chiffre qui passera à 7 000 d'ici la fin du mois d'avril, prévoit le groupe.

Les touristes chinois pourront ainsi faire leurs emplettes sans cash et sans carte de crédit. Un choix plus intéressant pour eux financièrement car les banques traditionnelles facturent souvent des frais plus élevés pour les paiements à l'étranger qu'AliPay. Plus de 90% des Chinois interrogés par Nielsen dans le cadre d'une étude datant de février 2018 affirment qu'ils utiliseraient le paiement mobile à l'étranger si on leur en donnait la possibilité.

Tencent et sa solution de paiement mobile **WeChat Pay**, grand rival chinois d'Alibaba dans le secteur, tente également de poser le pied à l'étranger. Le groupe a par exemple déployé une version locale de son portefeuille numérique en Malaisie, à Hong-Kong et au Japon. [EN SAVOIR+](#)



Finabl va utiliser la solution de paiement blockchain de Ripple

12 FEVRIER 2019 – CRYPTONAUTE

Le groupe émirati **Finabl** a annoncé que ses plateformes **UAE Exchange** et **Unimoni** allaient exploiter le réseau de paiement blockchain **RippleNet** pour les virements transfrontaliers vers la **Thaïlande**.

Finabl a noué un partenariat avec **Siam Bank**, l'une des plus grandes banques de **Thaïlande**, afin de permettre aux clients de ses marques **UAE Exchange** et **Unimon** de virer de l'argent instantanément vers la **Thaïlande** grâce à **RippleNet**, la solution blockchain de **Ripple**. « *La blockchain rationalise les envois de fonds et fournit une expérience de paiement rapide et sécurisée. Nous remercions Ripple et Siam Bank pour leur soutien collaboratif tout au long de ce parcours.* » a déclaré **Promoth Manghat**, PDG de Finabl.

Pour l'instant, le service sera disponible uniquement pour les virements transfrontaliers émis vers la Thaïlande mais il devrait être étendu à d'autres pays prochainement.

« *Nous sommes heureux de voir cette collaboration se concrétiser, permettant aux utilisateurs du monde entier d'envoyer des paiements vers la Thaïlande efficacement. Nous continuerons à soutenir nos partenaires, UAE Exchange et Unimoni, dans leurs efforts visant à fournir des solutions financières innovantes.* » a commenté **Navin Gupta**, directeur général Asie du Sud et MENA chez Ripple. **EN SAVOIR+**

RÉGLEMENTAIRE

La BCE veut savoir combien de jours une banque survivrait à un choc de liquidités

10 FEVRIER 2019 – LES ECHOS

Les banques de la zone euro seront soumises en 2019 à un test visant à vérifier leur capacité à résister à un mouvement de panique.

La **Banque Centrale Européenne** vient de lancer un bilan de santé d'un nouveau genre pour une centaine de banques de la zone euro, si sensible que ses résultats doivent être maniés avec précaution : seules des données agrégées seront peut-être dévoilées au 2^{ème} semestre 2019.

Les résultats individuels des groupes soumis à cet exercice resteront confidentiels. La BCE cherche à savoir combien de temps un établissement résisterait, en cas de panique bancaire, à un brusque retrait des dépôts de ses clients. Lâcher en pâture les noms des plus mauvais élèves pourrait justement déclencher un tel mouvement de panique auprès de leurs clients et provoquer leur chute !

Plus précisément, la BCE cherche à vérifier la capacité d'une banque à survivre lorsqu'elle ne trouve plus de financement de court terme. « *Le risque de liquidité fait partie des priorités de supervision en 2019, note la BCE, car nous avons observé des cas de liquidité contrainte ces dernières années.* » **EN SAVOIR+**





DIC PRIIPs : les Autorités de supervision européennes ouvrent la voie à une large révision

11 FEVRIER 2019 – L'AGEFI ACTIFS

Les inquiétudes de la Place ont été entendues par les **Autorités de supervision européennes**.

Les **autorités de supervision européennes** (ESAs) ont publié leurs recommandations finales sur la réglementation PRIIPs vendredi 8 février. Prenant en compte les inquiétudes quant au « *risque de donner aux investisseurs particuliers des prévisions inappropriées sur les rendements potentiels attendus* » dans le cadre du document d'information clé (DIC) PRIIPs, les ESAs ont décidé de ne pas prendre d'amendement spécifique et d'œuvrer à une révision plus large du règlement courant 2019, de niveau 2, avec une consultation à la clé.

L'objectif est à terme d'inclure un avertissement au sein du document, lequel assurerait aux investisseurs particuliers qu'ils sont pleinement avertis des limites des scénarios de performance.

En décembre 2018, la **commission des affaires économiques et monétaires** du **Parlement européen** avait voté un report de l'extension du règlement pour les OPCVM au 1^{er} janvier 2022, alors que celle-ci était initialement prévue au 1er janvier 2020. **EN SAVOIR+**

RAPPROCHEMENTS

BPCE met la main sur la filiale bancaire d'Auchan, Oney Bank

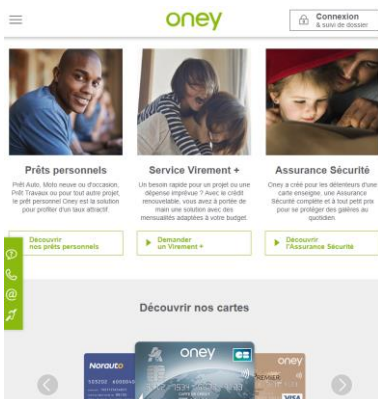
12 FEVRIER 2019 – LES ECHOS

Le groupe bancaire affiche un bénéfice net stable de 3 milliards d'euros en 2018. Il annonce son intention d'acquérir 50,1% d'**Oney Bank**, filiale bancaire d'**Auchan**.

BPCE n'ira pas à l'international avec sa banque en ligne allemande **Fidor** acquise à cette fin en 2016, mais avec... **Oney Bank**. Mardi, le groupe bancaire a annoncé son projet d'acquisition de 50,1% de la filiale de services financiers d'**Auchan**. « *Oney deviendra la banque digitale de proximité du groupe à l'international et bénéficiera des expertises des **Caisses d'Epargne** et des **Banques Populaires** pour se développer* », a expliqué **Laurent Mignon**, qui préside le directoire du groupe BPCE. L'opération devrait être finalisée d'ici à l'été.

Le montant de l'acquisition n'a pas été dévoilé. Récemment, le site espagnol **Bolsamania** avait évoqué une valorisation de 500 millions d'euros pour l'ensemble de la filiale d'Auchan, convoitée également par **Santander**.

Au global, cette transaction aura un impact de 15 points de base sur le ratio de fonds propres CET1 de BPCE (15,5 % à fin 2018). **EN SAVOIR+**





Le chinois Ant Financial pousse ses pions en Europe

15 FEVRIER 2019 – LES ECHOS

Le bras armé financier du géant chinois du e-commerce **Alibaba** a mis la main sur la fintech britannique **WorldFirst**. Une opération estimée à 700 millions de dollars.

Le chinois **Ant Financial** pousse ses pions dans le secteur européen des paiements. A l'heure où celui-ci est en pleine ébullition, le bras financier du géant chinois du commerce en ligne **Alibaba** a mis la main sur la fintech britannique **WorldFirst**. Celle-ci en a informé ses clients jeudi matin.

Le montant de l'opération n'a pas été divulgué, mais il serait de l'ordre de 700 millions de dollars (620 millions d'euros), selon le « *Financial Times* ». Le rapprochement aidera les deux entreprises à « *toucher un plus grand nombre de clients, particulièrement dans le secteur en pleine expansion du commerce en ligne à l'international* », indique un porte-parole d'Ant Financial.

Comme d'autres fintech, WorldFirst veut permettre à des particuliers, à des commerçants actifs sur les plates-formes de e-commerce et à des petites et moyennes entreprises de gérer leurs paiements internationaux rapidement et à bas prix. Forte de quelque 600 collaborateurs, elle assure avoir facilité le transfert de 70 milliards de livres (79 milliards d'euros) à ce jour au travers de plus de 1 million de transactions par an. [EN SAVOIR+](#)

LE CONSEIL SUR-MESURE POUR TRANSFORMER ET OPTIMISER VOS ENVIRONNEMENTS LES PLUS COMPLEXES.



csaconsulting est devenu en plus de 20 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et d'assurance, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets de conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

CONTACTEZ-NOUS