



Sommaire

- **Derniers chiffres ...** 1
- **Actualité** 1
 - Crédit Agricole : Uni Expansion Ouest (UEO) devient UNEXO 1
 - Crédit Mutuel a cédé ses créances sur Lehman Brothers 1
 - Les décisions du Conseil d'administration du Crédit Agricole 2
 - Dexia élargit son comité de direction de cinq à dix membres 2
 - Société Générale Cross Asset Research : haussier sur les Treasuries 2
- **Réglementaire** 2
 - L'arrêté, qui transpose la « CRD3 », a été publié. 2
- **Technologie**..... 2
 - BNP Paribas Fortis lance l'application Ipad : l'« UltiMag » 2
- **Nouvelles Offres**..... 3
 - Crédit Mutuel lance une offre « Carrément VIP » (cashback) 3
- **Fusions • acquisitions Filiales • Partenariats ..** 3
 - Société Générale dément le rachat des parts de VTB dans Rosbank 3
 - Crédit Mutuel Arkéa a racheté CFCAL au Crédit Foncier de France 3
 - BNP Paribas et la Berd renflouent UkrSibbank..... 3
 - Crédit Agricole CIB et Citics prolongent leurs discussions... 3
 - Natixis Global Asset Management a annoncé un partenariat avec IDFC AMC..... 4


● Derniers chiffres ...



Boursorama : Mis à jour le 23.12.2010 à 16h15


● Actualité

●● Crédit Agricole : Uni Expansion Ouest (UEO) devient UNEXO

 La société de capital investissement **Uni Expansion Ouest (UEO)**, filiale de 9 caisses régionales du groupe **Crédit Agricole**, change son identité visuelle et son nom pour devenir **UNEXO**. La transition juridique sera effective au cours du 1^{er} trimestre 2011.

L'Agefi • 23.12.2010 • [Crédit Agricole : Uni Expansion Ouest devient UNEXO](#) ou [Communiqué de presse](#)

●● Crédit Mutuel a cédé ses créances sur Lehman Brothers

 La Banque Fédérative du Crédit Mutuel a cédé 598 millions d'euros de créances, correspondant à des contrats de dérivés de taux et de crédit, sur la banque américaine **Lehman Brothers**, lors du 2^{ème} trimestre 2010. Cependant, la valorisation de ces créances est susceptible d'être ajustée par les administrateurs judiciaires chargés de liquider les actifs de cette banque.

News-Banque • 22.12.2010 • [Crédit Mutuel a cédé ses créances sur Lehman Brothers au deuxième trimestre](#)



•• Les décisions du Conseil d'administration du Crédit Agricole



Le Conseil d'administration de **Crédit Agricole S.A.**, réuni le 16 décembre 2010, a décidé de mettre fin au dispositif assurant sa représentation au Conseil de

Surveillance d'**Intesa Sanpaolo S.p.A.**, et cela avant la date butoir du 30 juin 2011. « Cette décision est motivée par la concomitance des travaux menés par chacun des deux groupes sur leur plan stratégique à moyen terme et de leur communication prévue au printemps 2011 ».

En outre, le Conseil d'administration a décidé que Jean-Yves Hoher, directeur général de Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, conserve la gestion des activités de Banque Privée. De plus, « Bruno de Laage, en charge des activités Caisses régionales, LCL, Banque de proximité à l'International, Systèmes et Services de Paiement, prend également la responsabilité des Services Financiers Spécialisés: Crédit consommation et Leasing-affacturation ». Enfin, « Michel Mathieu, responsable des activités Finances, Ressources Humaines, Juridique et Conformité, Informatique, Stratégie, Etudes Economiques, a maintenant en charge les activités Assurances, Gestion d'Actifs, Immobilier et Private Equity (CAPE), tout en restant responsable de la Conformité ».

News-Banque • 18.12.2010 • [Crédit Agricole S.A. met fin à sa représentation au Conseil de Surveillance d'Intesa SanPaolo S.p.A.](#) • Cercle Finance • 20.12.2010 • [Crédit Agricole : répartition des missions à la direction.](#)

•• Dexia élargit son comité de direction de cinq à dix membres



La banque **Dexia** a élargi de cinq à dix membres son comité de direction, intégrant notamment le directeur général de la filiale turque **DenizBank**.

AFP • 17.12.2010 • [Dexia élargit son comité de direction, intègre patron de la filiale turque :](#)

•• Société Générale Cross Asset Research : haussier sur les Treasuries



Le rapport de la **Banque d'Angleterre** sur la stabilité financière souligne que « le système bancaire britannique est menacé par les tensions dans la zone euro et par tout mouvement de vente obligataire. Les

« marchés des changes restent sous l'emprise des Treasuries et la baisse des rendements à la clôture américaine a stoppé le rebond du dollar et soutenu l'indice S&P ». Or, depuis la mi-octobre, il y a eu une progression de 100pb des rendements. Une nouvelle augmentation de 175pb aurait donc « un effet dévastateur sur les actifs risqués, le système bancaire et l'économie mondiale ». **Société Générale Cross Asset Research** souligne que la **Fed** risque de relever ses taux trop tard, c'est pourquoi - sur le marché des Treasuries - ils deviennent haussiers.

AOP • 17.12.2010 • [Société Générale Cross Asset Research devient haussier sur les Treasuries :](#)

• Réglementaire

•• L'arrêté, qui transpose la « CRD3 », a été publié

L'arrêté, qui transpose la directive européenne dite « CRD3 » en matière d'encadrement de la rémunération des opérateurs de marché, a été publié le 17 décembre 2010. Cet arrêté adapte le dispositif réglementaire existant, issu de l'arrêté du 3 novembre 2009, et est complété par des normes professionnelles - adoptées par la **Fédération des banques françaises (FBF)** et l'**Association française des marchés financiers (AMAFI)** - qui jusque-là n'étaient pas inscrites dans le corps du texte. Le versement des bonus sera notamment différé sur une durée minimale de trois ans ; et 50% de la rémunération variable pourra être versé sous forme d'actions ou d'instruments équivalents.

News-Banque • 20.12.2010 • [La France renforce l'encadrement des bonus des opérateurs de marchés avec la mise en œuvre de la directive européenne CRD3](#)

• Technologie

•• BNP Paribas Fortis lance l'application Ipad : l' « UltiMag »



BNP PARIBAS lance une nouvelle application appelée « UltiMag », « un magazine en ligne développé exclusivement pour l'iPad » et qui traite des produits et services de la banque. UltiMag permet également aux clients de réaliser leurs transactions sur iPad, via une



connexion rapide à leur PC-Banking ou à leur Mobile Banking.

News-Banque • 19.12.2010 • [BNP Paribas Fortis lance l'application iPad "UltiMag"](#)

● Nouvelles Offres

●● Crédit Mutuel lance une offre « Carrément VIP » (cashback)



L'offre « Carrément VIP » est proposée aux détenteurs d'une convention Formule VIP (11-15 ans) ou Eurocompte VIP (16-25 ans) du Crédit Mutuel. Par l'intermédiaire du site [Carrément VIP](#), le titulaire peut effectuer des achats sur internet (180 sites marchands partenaires) pour lesquels le **Crédit Mutuel** recrédit le compte VIP d'une partie du montant (cashback). Par exemple, le titulaire peut recevoir 4% de cashback sur le site de la Fnac, 1.2% sur l'Apple Store, voire 8% sur Yves Rocher... Les jeunes bénéficient également de réductions immédiates, cumulables avec le cashback !

Crédit Mutuel • Site : <https://www.carrement-vip.com/>

● Fusions • acquisitions Filiales • Partenariats

●● Société Générale dément le rachat des parts de VTB dans Rosbank



Société Générale a démenti avoir racheté les parts de VTB dans **Rosbank**, contrairement à une annonce faite par l'agence russe **Interfax**. « D'après les résultats de ces négociations, Société Générale promet d'acheter la part du groupe VTB dans Rosbank pas plus tard qu'en 2012 », alors que VTB prévoit quant à eux un rapprochement qui « aura lieu en 2011 ».

Pour information, la banque française et ses filiales russes **BSGV**, **DeltaCredit** et **Rusfinans Bank** détiennent la majorité du capital de Rosbank, soit 71.99%, tandis que **VTB Capital** en détient 11.13%, **VTB Bank** 0.78%, **Pharanco Holdings Ltd (Interros Group)** 6.6% et **ICFI (Cyprus) Limited** 7.43%. Malgré ce démenti, Société Générale comprend la position de VTB en tant

qu'actionnaire minoritaire, et « est ouvert à [l']aider à trouver une solution ».



News-Banque • 18.12.2010 • [Rosbank: Société Générale dément un accord pour le rachat des parts de VTB](#) • Financial • 17.12.2010 • [VTB to sell stake in Rosbank to Societe Generale](#)

●● Crédit Mutuel Arkéa a racheté CFCAL au Crédit Foncier de France

Crédit Mutuel Arkéa Crédit Mutuel Arkéa a racheté 68.29% de CFCAL auprès du **Crédit Foncier de France (groupe BPCE)**.

L'**Autorité de la concurrence** et l'**Autorité de contrôle prudentiel (ACP)** ont accordé cette cession estimée à 150 millions d'euros. Conformément à la réglementation, Crédit Mutuel Arkéa va déposer auprès de l'**Autorité des marchés financiers (AMF)** un projet de garantie de cours visant à racheter les parts des actionnaires minoritaires. Si l'ensemble des minoritaires vendaient leurs titres, le prix d'acquisition total atteindrait 220 millions d'euros.

News-Banque • 18.12.2010 • [Services financiers: Crédit Mutuel Arkéa a racheté CFCAL au Crédit Foncier](#)

●● BNP Paribas et la Berd renflouent UkrSibbank



BNP PARIBAS

BNP Paribas renfloue sa filiale ukrainienne **UkrSibbank** avec l'aide de la **Banque européenne pour la reconstruction et le développement (Berd)** qui apportera 222 millions de dollars, sous la forme d'un prêt sur 10 ans, sur les 382 millions de dollars totaux. La Berd entrera au capital d'UkrSibbank à hauteur de 15%.

AFP • 21.12.2010 • [BNP Paribas renfloue sa filiale ukrainienne avec l'aide de la Berd](#) :

●● Crédit Agricole CIB et Citics prolongent leurs discussions...



Crédit Agricole CIB et Citic Securities Company Limited

(**Citics**) prolongent de six mois, jusqu'à fin 2011, leurs discussions en vue de nouer un partenariat dans les activités de courtage et de banque d'investissement. Ces discussions pourraient aboutir à la construction d'une plate-forme internationale de courtage et d'une banque d'investissement sur la région Asie-Pacifique.



Le projet prévoit que Crédit agricole CIB et Citic Securities rassemblent dans une holding à 50/50 plusieurs entités : **CLSA**, **CA Cheuvreux**, ainsi que les métiers de marchés de capitaux (Equity Capital Markets) et de fusions-acquisitions (M&A) de Crédit Agricole CIB Asie, et les activités de courtage institutionnel et de banque d'investissement de **Citic Securities International**, filiale de Citics.



Le Figaro • 20.12.2010 • [Crédit agricole : le projet asiatique repoussé à 2011](#) • Cercle Finance • [Crédit Agricole : avance sur un futur partenariat en Asie.](#)

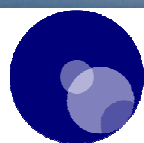
•• Natixis Global Asset Management a annoncé un partenariat avec IDFC AMC

Le gestionnaire d'actifs **Natixis Global Asset Management (NGAM)**, filiale de **Natixis**, a annoncé un partenariat stratégique avec la société d'investissement indienne **IDFC AMC**.

AFP • 17.12.2010 • [Gestion d'actifs : Natixis devient partenaire de l'indien IDFC](#)



Réussir ensemble



csaconsulting
BANQUE & FINANCE

Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

csaconsulting est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier.

Notre philosophie : « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser ! »