

LE BULLETIN DE VEILLE

DΕ

19 NOVEMBRE 2010

CSACONSULTING

 $N^{\circ}5 - 1/4$

Sommaire

• Derniers chiffres
• Actualité 1
 Liste des banques d'importance systémique : Opinion de la FBF et des lobbys bancaires
• Réglementaire
Réforme financière : une cohérence des « règles du jeu »
• Technologie2
 Crédit Agricole utilise la solution Anadefi pour l'analyse financière et la notation des entreprises
• Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats 3
•• Rothschild & Compagnie gestion et Banque privée 1818 fusionnent Sélection R et 1818 Partenaires
• Société Générale va renforcer la banque de détail en Afrique
Dexia vends sa filiale slovaque Db\$ à Penta Investments
• Acquisitions en Italie : Crédit Agricole obtient l'autorisation de la Commission européenne

• Derniers chiffres ...



Boursorama: Mis à jour le 19/11 à 15h29

Actualité

•• Liste des banques d'importance systémique : Opinion de la FBF et des lobbys bancaires

Le Conseil de stabilité financière (CSF) va établir la liste définitive des banques d'importance systémique d'ici la mi-2011. La **Fédération bancaire française (FBF)** a réagi à cette initiative en précisant qu'« imposer à certaines banques des charges supplémentaires nouvelles - que ce soit en fonds propres ou sous forme de taxes - ou bien des règles de liquidité plus strictes serait inapproprié ». Elle estime que « cela serait inefficace [tant] dans la prévention des crises [que sur] le financement de l'économie ». Quant aux lobbys bancaires français, ils se refusent à toute labellisation « systémique ». En effet, « une telle appellation créerait une distorsion de concurrence car elle enverrait le signal aux marchés que les établissements SIFI (ndlr : « établissements financiers d'importance systémique ») seront sauvés coûte que coûte en cas de faillite, au contraire des plus petits ».

La Tribune • 10.11.2010 • <u>BNP Paribas et Société</u> <u>Générale dans le viseur du G20</u> • News-banque • 15.11.2010 • <u>G20: imposer aux banques de nouvelles charges serait « inapproprié »</u>



LE BULLETIN DE VEILLE

DE -

19 NOVEMBRE 2010

CSACONSULTING

N°5 - 2/4

•• Natixis devant la justice (Equity swaps)

NATIXIS

Natixis devra présenter à la justice - le 16 décembre prochain - le contrat de produits dérivés (« equity swaps ») par lequel elle lie **Iberdrola** et **ACS**, et cela en raison du conflit qui oppose ces sociétés espagnoles.

Boursorama (AFP) • 17.11.2010 • Natixis mêlée par la justice au conflit entre ACS et Iberdrola.

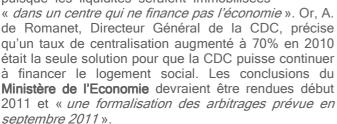
•• Les visions de BPCE et Société Générale quant à l'augmentation de la part versée à la CDC



F. Pérol, Président du Directoire de **BPCE**, estime qu'augmenter la part des

dépôts du Livret A et du LDD centralisés à la Caisse des dépôts (CDC) « n'est pas le bon choix économique [sur le] long terme » et qu'il faut favoriser le crédit. Il rappelle que « 1700 milliards d'euros (de crédits en cours en France) sont dans le bilan des banques et pas dans

celui de la CDC ». Le PDG de la Société Générale a également estimé que cette démarche serait « contre-producti[ve] » puisque les liquidités seraient immobilisées



> L'Opinion du **Crédit Agricole** est à consulter dans le Bulletin de Veille n°4.

News-banque • 11.11.2010 • <u>Livret A: permettre à la CDC de financer le logement social, mais pas plus (Pérol)</u> • 04.11.2010 • <u>Livret A: centraliser davantage</u> les dépôts serait contre-productif (Oudéa)

Réglementaire

• Réforme financière : une cohérence des « règles du jeu »

Concernant la réglementation bancaire et financière, la FBF a précisé que « *les banques françaises se félicitent*

que le G20 reconnaisse l'importance de règles du jeu comparables au niveau international pour assurer à long terme la stabilité financière » et qu'elles « sont prêtes à participer aux travaux sur la mise en place de schémas de résolution des crises mais [que ce schéma ne peut être] unique ». La FBF souhaite également que soit favorisée la compensation des produits dérivés et que des progrès soient envisagés dans la convergence des normes comptables au niveau international.

FBF • 14.11.2010 • <u>Réforme financière : priorité à la cohérence de la mise en oeuvre des règles définies par le G 20.</u>

•• Une baisse de la commission bancaire sur le Livret A et le LDD

La commission que les banques recevaient « *pour collecter les encours du Livret A et du LDD centralisés à la Caisse des Dépôts passera à 0.5%* ». Le décret sera adopté d'ici la fin de l'année.

L'Agefi Hebdo ● 11 au 17 novembre 2010 ● p.7 ● *Les banques se résignent à la baisse des commissions sur le Livret A*

• Technologie

•• Crédit Agricole utilise la solution Anadefi pour l'analyse financière et la notation des entreprises



Le **Crédit Agricole** a choisi la solution Anadefi, éditée par **OR System**, pour « *traiter des problématiques liées à l'analyse financière et à la notation des*

entreprises ». Ce progiciel permet notamment, dans le respect des nouvelles exigences réglementaires, « d'analyser (...) les données des clients et de restituer différents indicateurs : analyse de bilans, analyse de comptes de résultat, calcul de ratios, score, comparaison d'entreprises, comparaisons sectorielles, etc. », et ainsi de déterminer la solidité financière d'une entreprise quant à la gestion du risque de crédit client aux entreprises.

News-banque • 15.11.2010 • <u>Le groupe Crédit Agricole</u> <u>industrialise l'analyse et la notation de ses clients</u> <u>entreprises en s'appuyant sur la solution Anadefi d'OR System</u>



LE BULLETIN DE VEILLE

DE —

19 NOVEMBRE 2010

CSACONSULTING

N°5 - 3/4

•• « Cash management » : De la réorganisation des paiements au développement d'une application lpad (Natixis)

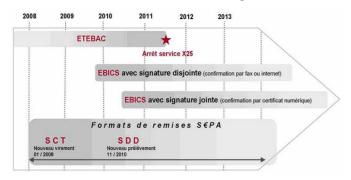
Le cash management et le SEPA sont deux éléments qui poussent les banques et les entreprises à la réorganisation des paiements. En effet, les entreprises ont l'obligation de migrer leur outil de communication bancaire, mais - tous protocoles confondus - seulement 1000 sociétés sur 90000 l'ont déjà fait. Une des solutions serait « la mise en place de centrales de paiement » lesquelles rassembleraient en un point unique « la communication entre

la banque et l'entreprise », indiquent Filipe Simao et Marc

Sogeti et web n².



Espegnon de BNP Paribas Cash Management.



Par ailleurs, la vente de produits de « cash management » va se moderniser chez Natixis. En effet, les ingénieurs commerciaux pourront bientôt utiliser une application lpad développée par

L'Agefi Hebdo • 11 au 17 novembre 2010 • p.28 à 30 • Cash Management Des chantiers sans précédent • p.45 • Natixis imagine le « cash management » sur lpad • Calendrier extrait du <u>site</u> de la FBF.

•• Une plateforme « Cris » pour valoriser les dérivés de crédit

Une plateforme Cris (Credit Risk Integrated Services) a été lancée par **OTC Conseil** (spécialiste du risque), **Zeliade Systems** (éditeur de logiciels) et **JPLC** (spécialiste en gestion de dérivés de crédit) destinée à valoriser indépendamment les dérivés de crédit.

L'Agefi Hebdo ● 11 au 17 novembre 2010 ● p.45 ● Cris, une plateforme pour valoriser les dérivés de crédit

•• Le développement d'algorithmes spécifiques pour le 'fixed income'

Selon **Aite Group**, les outils électroniques vont se développer pour d'autres classes d'actifs que les actions, i.e. les obligations et les produits dérivés. En effet, via le développement d'algorithmes spécifiques par les gestions spécialisées en 'fixed income', ces produits qui s'échangent de gré à gré (ndlr: en l'absence d'un marché centralisé) pourront être « automatisés ». En Europe, 51% des ordres traités en 2009 l'ont été « via des DMA ou des algorithmes, et 26% si l'on exclut les pratiques dites de « haute fréquence » ».

L'Agefi Hebdo ● 11 au 17 novembre 2010 ● p.36 à 38 ● Des gérants en prise directe avec les marchés

Fusions Acquisitions Filiales Partenariats

•• Rothschild & Compagnie gestion et Banque privée 1818 fusionnent Sélection R et 1818 Partenaires

Rothschild & Compagnie gestion, filiale de Rothschild & Compagnie banque, et Banque privée 1818, filiale de la banque Natixis, vont fusionner leurs plateformes - Sélection R et 1818 Partenaires - destinées aux Conseillers en Gestion de Patrimoine Indépendants (CGPI). Au 1^{er} semestre 2011, la plateforme unique - Sélection R - sera contrôlée à « 66% par la Banque Privée 1818 », qui en prendra également la direction opérationnelle, et à 34% par Rothschild & Compagnie gestion. Cette nouvelle plateforme pèsera 5.7 milliards d'euros d'encours, soit « une référence incontestée sur son marché ».

Boursorama (AOF) • 15.11.2010 • <u>Rapprochement de Selection R et 1818 Partenaires</u> • News-banque • 15.11.2010 • <u>Rothschild & Cie et Banque privée 1818 s'unissent en gestion de patrimoine</u>

Société Générale va renforcer la banque de détail en Afrique



Société Générale va développer son réseau banque de détail en Afrique et ouvrir 480 agences d'ici 2015, dont 80% en Afrique du Nord (Maghreb et Egypte). En outre, la

banque compte développer ses offres bancaires sur téléphone mobile avec un premier test en cours au



BULLETIN DE VEILLE

DE -

19 NOVEMBRE 2010

CSACONSULTING

N°5 - 4/4

Sénégal. Son objectif est d'atteindre 150000 abonnés, pour 6 millions de possesseurs de téléphones mobiles, au 1^{er} semestre 2011.

News-banque • 15.11.2010 • Société Générale va se renforcer dans la banque de détail en Afrique

• Dexia vends sa filiale slovaque DbS à Penta Investments



Dexia vends à Penta Investments, fonds d'investissement d'Europe centrale, sa filiale slovaque Dexia banka Slovensko (DbS). Cette opération, qui sera finalisée au 1er semestre 2011, répond à « un engagement pris par Dexia auprès de la Commission européenne, qui prévoyait la cession de DbS avant la fin octobre 2012 ».

News-banque • 11.11.2010 • Dexia vend sa filiale slovaque au fonds d'investissement Penta

• • Acquisitions en Italie: Crédit Agricole obtient l'autorisation de la Commission européenne



La Commission européenne a autorisé « l'acquisition par le Crédit Agricole de la banque de détail italienne Cassa di Risparmio della Spezia SpA et [de 96]

agences bancaires de détail [appartenant à] Intesa San Paolo » ou à des sociétés du même groupe.

Boursorama (Cercle Finance) • 11.11.2010 • Crédit Agricole : l'UE autorise des acquisitions en Italie





csaconsulting BANQUE & FINANCE

Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

csaconsulting est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier. Notre philosophie: « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser! »