



Sommaire

• Derniers chiffres	1
• Actualité	1
•• Le Crédit Agricole et son plan « Engagement 2014 »	1
•• USA : La Fed en faillite	1
•• Les résultats 2010 de la Bred	2
•• Les clients des banques veulent que leur fidélité soit reconnue !	2
• Réglementaire	2
•• Entrée en vigueur du décret fixant les règles de répartition des dépôts du Livret A et du LDD (JO)	2
• Nouvelle Offre	2
•• Dématérialisation : Micropole et CertEurope lancent une offre commune de contractualisation en ligne et en face-à-face	2
• Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats ..	2
•• Crédit Agricole rachète Centea à KBC (Belgique)	2
•• Une étude de faisabilité sur une fusion des Banques Populaires	3
•• Crédit Agricole pourrait céder Chevreux et CLSA	3
•• BNP Paribas crée Theam, une nouvelle société de gestion	3
•• La Banque Postale prolonge son accord de liquidité avec Dexia	3
•• CASA : la BFT en scission	3

• Derniers chiffres ...



Boursorama : Mis à jour le 18.03.2011 à 16h37

• Actualité

•• Le Crédit Agricole et son plan « Engagement 2014 »



Le **Crédit Agricole** vise à l'horizon 2014 « un produit net bancaire supérieur à 40 milliards d'euros avec une baisse de quatre points du coefficient d'exploitation ». Le résultat net part du groupe devra atteindre 9 à 10 milliards d'euros.

En outre, la banque n'envisage pas d'acquisitions dans le cadre de son plan stratégique et compte privilégier une « croissance organique rentable » dans le cadre de son plan « Engagement 2014 ».

La Tribune • 17.03.2011 • [Le Crédit Agricole promet de se redresser en misant sur la banque de proximité](#) • News-Banque • 17.03.2011 • [Crédit Agricole n'envisage pas d'acquisitions d'ici 2014](#)

•• USA : La Fed en faillite...

La **Réserve fédérale américaine (Fed)** s'est placée sous la protection du **Trésor** en raison de son incapacité à faire face à ses engagements. En 2008, la Fed a acquis 1 250 milliards de dollars de *mortgage-backed securities (MBS)* - i.e. des titres de créances adossées à des crédits immobiliers - alors qu'elle ne dispose que de 50 milliards de dollars de fonds propres. Les pertes à



venir seront converties en dette à long terme au bénéfice du Trésor.

MoneyWeek • 15.03.2011 • [La Fed en faillite depuis le 6 janvier 2011...](#)

●● Les résultats 2010 de la Bred

 La Bred a réalisé 244.4 millions d'euros de bénéfice net consolidé en 2010 (+0.6% par rapport à 2009) et son produit net bancaire progresse de 1.4% à 954 millions d'euros. Enfin, le coût du risque a augmenté de 16% à 70.5 millions d'euros, alors qu'il n'était que de 38 millions d'euros en 2008.

L'Agefi • 15.03.2011 • [La Bred veut accompagner le développement international de BPCE](#)

●● Les clients des banques veulent que leur fidélité soit reconnue !

 37% des clients - et même 49% pour les clients d'LCL - qui ont répondu au sondage de **Panel on the Web** ont « *très envie de rester fidèle* » à leur banque.

Les sondés placent « *la non-reconnaissance de la fidélité comme le principal facteur d'éloignement d'une banque [et] vient ensuite une déception face à la difficulté d'établir une nécessaire relation durable avec un conseiller qui change tous les 12 ou 18 mois* ».

L'Agefi • 11.03.2011 • [Les clients des banques désespèrent de voir leur fidélité récompensée](#)

● Règlementaire

●● Entrée en vigueur du décret fixant les règles de répartition des dépôts du Livret A et du LDD (JO)

Le décret fixant les règles de répartition des dépôts du Livret A et du Livret de développement durable (LDD) a été publié au Journal officiel (JO). Les banques céderont 65% de la collecte du Livret A et du LDD à la CDC, à partir du 16 mars, date officielle de son entrée en vigueur.

News-Banque • 17.03.2011 • [Livret A : entrée en vigueur du décret fixant les règles de répartition \(JO\)](#)

● Nouvelle Offre

●● Dématérialisation : Micropole et CertEurope lancent une offre commune de contractualisation en ligne et en face-à-face

Micropole et CertEurope lancent une offre commune de contractualisation en ligne et en face-à-face. Ce processus - entièrement dématérialisé - permet « *de produire des documents nativement numériques* » précise Gilles Moujeard, Responsable de l'offre Dématérialisation chez Micropole. Cet outil de contractualisation intègre des éléments de sécurité tels « *la signature électronique, la génération de certificats (éventuellement à la volée) et l'horodatage* ». Enfin, « *de nouveaux terminaux - téléphones portables, lecteurs de cartes, tablettes de signature - [seront] également utilisés pour identifier les clients avec un maximum de fiabilité* ».

Communiqué de Presse • 08.03.2011 • [Dématérialisation : Micropole et CertEurope lancent une offre commune de contractualisation en ligne et en face-à-face](#)

● Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats

●● Crédit Agricole rachète Centea à KBC (Belgique)

 Crédit Agricole a acquis Centea à KBC pour 527 millions d'euros. Ainsi, la banque va voir son bilan sur le marché bancaire belge passer de 8 à 21 milliards d'euros et le groupe sa part de marché augmentée de 2 à 5%. Cette acquisition, qui doit être finalisée au cours du deuxième trimestre 2011 après l'approbation des autorités de contrôle compétentes, permettra au groupe d'avoir plus de 900 agences, contre 250 aujourd'hui. Reste qu'il y aura des surcoûts imputés « *à la migration informatique et aux autres chantiers [qui] devraient atteindre dans une optique des plus prudentes 70 millions d'euros au maximum sur trois ans, dont 35 millions d'euros la première année* ».

L'Agefi • 07.03.2011 • [Crédit Agricole fait plus que doubler de taille sur le marché bancaire belge](#) • Cercle-



Finance • 04.03.2011 • [Crédit Agricole : rachète Centea à KBC](#)

●● Une étude de faisabilité sur une fusion des Banques Populaires

La **Banque Populaire du Sud-Ouest (BPSO)** a lancé une étude de faisabilité sur un rapprochement avec la **Banque Populaire Centre Atlantique (BPCA)** dont les conclusions seraient attendues avant mi-2011.

L'Agefi • 24.02.2011 • [Fusion en vue de Banques Populaires](#)

●● Crédit Agricole pourrait céder Chevreux et CLSA



Crédit Agricole, actuellement en négociation avec le chinois **Citics** pour créer une co-entreprise mondiale dans le courtage (cf. BdV n°10), pourrait finalement décider de céder la totalité de ses activités de courtage, i.e. sa filiale **Chevreux** et son activité asiatique **CLSA (Crédit Lyonnais Securities Asia)**. « *Les discussions n'avance[raient] pas* », alors que la période de négociations exclusives avait été prolongée jusqu'au 30 juin 2011. En cédant ses activités de courtage, **Crédit Agricole** pourrait récupérer 2.5 milliards d'euros, lesquels renforceraient ses fonds propres.

La Tribune • 10.03.2011 • [Crédit Agricole envisage de céder Chevreux et CLSA](#)

●● BNP Paribas crée Theam, une nouvelle société de gestion

Harewood Asset Management, société de gestion au sein du département de **BNP Paribas CIB**, et le pôle des



BNP PARIBAS

gestions **Sigma** de **BNP Paribas Asset Management**, fusionnent pour créer **Theam**, une nouvelle entité de gestion d'actifs qui gèrera 50 milliards d'euros. **Theam**, détenue à 100% par **BNP Paribas Investment Partners**, devient « *son pôle d'expertise en matière de gestion indicielle, systématique active, alternative liquide et garantie* ».

La Tribune • 10.03.2011 • [BNP Paribas crée Theam, une nouvelle société de gestion](#)

●● La Banque Postale prolonge son accord de liquidité avec Dexia



La **Banque Postale** - qui a déjà souscrit pour environ un milliard d'euros d'obligations auprès de **Dexia** - va prolonger son accord de liquidité au-delà de 2011 en souscrivant notamment des obligations foncières.

L'Agefi • 17.03.2011 • [La Banque postale prête à prolonger son accord avec Dexia](#)

●● CASA : la BFT en scission

Filiale à 100% de **Crédit Agricole SA**, la **Banque de financement et de trésorerie (BFT)** est l'objet d'un projet de scission officialisé en interne. **BFT Gestion** sera rattachée à **Amundi** le 1^{er} juillet, alors que **Crédit Agricole-CIB** absorbera les activités de marché et de financement aux collectivités publiques le 1^{er} octobre.

L'Agefi • 10.03.2011 • [Crédit Agricole SA dépèce la Banque de financement et de trésorerie](#)



LE BULLETIN DE VEILLE
— DE —

18 MARS 2011

CSA CONSULTING

N°21 - 4/4



csaconsulting
BANQUE & FINANCE

Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

csaconsulting est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier.

Notre philosophie : « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser ! »