



Sommaire

- **Derniers chiffres ...** 1
- **Actualité** 1
 - Crédit Agricole ambitionne le statut de « banque universelle de proximité » 1
 - Bâle III coûtera 960 millions d'euros aux banques françaises (étude) 1
 - Banque Postale : Patrick Werner sera-t-il reconduit en 2011 ? 2
 - Banque de la Réunion (BPCE) : un retour à la rentabilité en 2011 2
- **Réglementaire** 2
 - Mobilité bancaire : Saisie de l'ACP par la Ministre de l'Economie 2
 - CEBS : Publication des modalités d'application des règles européennes plafonnant les bonus des banquiers 2
- **Nouvelles Offres** 2
 - Société Générale lance son application Android 2
 - BNP Paribas Securities Services lance un outil de simulation du SRRI pré-KIID 3
 - La Banque Postale lance une assurance dommages 3
- **Fusions • acquisitions Filiales • Partenariats ..** 3
 - Crédit Agricole exclut toute acquisition pour se développer en Europe 3
 - Société Générale Securities Services signe un accord commercial avec Oddo Services 4
 - Natixis rachète 1.350 milliard d'euros de TSS à BPCE 4
 - BNP Paribas : un doublement de sa présence en Pologne d'ici 2015 4

● Derniers chiffres ...



Boursorama : Mis à jour le 17.12.2010 à 15h59

● Actualité

●● Crédit Agricole ambitionne le statut de « banque universelle de proximité »



Les dirigeants du **Crédit Agricole** ont souligné leur ambition de faire du groupe le « leader en Europe de la banque universelle de proximité ». Le groupe privilégie notamment une croissance organique soutenue, tout en vantant la « différence de son modèle et son efficacité économique ». « [Le Groupe] entend affirmer son leadership dans quatre domaines: le logement, la santé et la prévoyance, l'agriculture et l'agroalimentaire et l'économie de l'environnement », a expliqué la direction.

Cercle Finance • 15.12.2010 • [Crédit Agricole : vocation de banque universelle revendiquée](#)

●● Bâle III coûtera 960 millions d'euros aux banques françaises (étude)

La mise en place de Bâle III coûtera 960 millions d'euros aux banques françaises selon une étude du cabinet Sia Conseil. Cette mise en oeuvre - étalée sur cinq ans et surtout concentrée entre 2011 et 2013 - coûtera pour chacune des huit banques françaises (BNP Paribas, Crédit Agricole, BPCE, Société Générale, la Banque Postale, Crédit Mutuel-



CIC, Dexia et HSBC France) entre 22 et 98 millions d'euros. L'étude définit six axes : « *les risques de marché (30% de la facture), le risque de contrepartie (23%), les tests de résistance internes (17%), les fonds propres (13%), les ratios de liquidité (12%) et la rémunération (5%)* ».

News-Banque • 08.12.2010 • [La mise en place de Bâle III coûtera 960 M EUR aux banques françaises \(étude\)](#)

●● Banque Postale : Patrick Werner sera-t-il reconduit en 2011 ?



Reconduit officiellement à la tête de La Poste, Jean-Paul Bailly doit décider s'il renouvelle le mandat du président du directoire de La Banque Postale, Patrick Werner. Il doit donner son verdict avant le 9 mars 2011, date du prochain conseil de surveillance. Il est à noter que Patrick Werner a constitué « *une véritable banque de détail pour les particuliers et traversé la crise financière avec succès* ».

La Tribune • 12.12.2010 • [Patrick Werner restera-t-il le patron de la Banque Postale en 2011 ?](#)

●● Banque de la Réunion (BPCE) : un retour à la rentabilité en 2011



La Banque de la Réunion, filiale du groupe BPCE, a publié un résultat net positif de 3.2 millions d'euros au 30 septembre 2010, contre une perte nette de 51,6 millions d'euros en 2009. La banque compte 5800 clients supplémentaires cette année « *grâce aux actions du réseau et à une politique de communication renforcée* ». Côté perspectives, « *l'assainissement de son portefeuille crédit, la vigilance exercée sur la qualité des risques et la bonne maîtrise des charges devraient permettre de réaliser les objectifs de retour à la rentabilité en 2011* », indique la banque.

Cercle Finance • 08.12.2010 • [Banque de la Réunion : vise la rentabilité en 2011](#)

● Réglementaire

●● Mobilité bancaire : Saisie de l'ACP par la Ministre de l'Economie

La **Ministre de l'Economie**, Christine Lagarde, a demandé à l'**Autorité de contrôle prudentiel (ACP)** un « *véritable audit du respect des engagements pris par*

les banques en matière de mobilité bancaire ». Le rapport devra notamment préciser, engagement par engagement, la proportion des établissements qui les respectent. C'est « *une nouvelle procédure prévue par la loi de régulation bancaire et financière du 22 octobre 2010 qui lui permet de saisir l'ACP afin qu'elle contrôle le respect des engagements pris par les banques dans le cadre du Comité consultatif du secteur financier (CCSF)* ».

Patrimoine.com • 15.12.2010 • [Mobilité bancaire : le gouvernement demande un audit](#)

●● CEBS : Publication des modalités d'application des règles européennes plafonnant les bonus des banquiers

Le **Comité européen des superviseurs bancaires (CEBS)** a publié [la version définitive des modalités d'application des règles européennes plafonnant le montant des bonus des banquiers](#) sous la forme d'un [Guide de 86 pages](#). Le Comité a établi des mesures pour plafonner, à compter du 1er janvier 2011, « *les bonus des traders et des dirigeants de banque en Europe, accusés d'avoir encouragé une spéculation effrénée au moment de la crise financière* ». Ces bonus seront « *proportionnels* » à la rémunération fixe et payés sur trois ans. Par ailleurs, les règles de plafonnement s'appliqueront à toutes les filiales des banques européennes, y compris celles situées hors d'Europe. L'**Association des banquiers britanniques (BBA)** a estimé que ces règles allaient « *profondément changer le paysage des primes* », et a insisté sur « *la nécessité d'établir des règles communes à l'échelle de la planète, faute de quoi les banques européennes se retrouveront injustement pénalisées* ».

AFP • 10.12.2010 • [Bonus bancaires : les régulateurs européens publient des règles strictes](#) • CEBS • 10.12.2010 • [CEBS has today published its Guidelines on Remuneration Policies and Practices \(CP42\)](#)

● Nouvelles Offres

●● Société Générale lance son application Android



L'application iPhone de la **Société Générale** a été un succès : « *330 000 téléchargements en 5 mois, 1 million de connexions chaque mois, 40 à 50 000 clients la consultent chaque jour* ».




Sur sa lancée, la banque a sorti l'application Android, laquelle est totalement adaptée à ce type de téléphones, à savoir des « *tailles d'écran différentes, des touches physiques pour la navigation, un univers graphique à dominante sombre avec des pointes de couleurs énergiques* ». L'application Android dispose des mêmes fonctionnalités que l'application iPhone : « *jauge pour afficher le solde de son compte, gestion des comptes bancaires, informations boursières, suivi de ses dépenses, conversion de devises, localisation d'agences, simulation de prêt et d'épargne ainsi qu'un service d'urgence* ».



Société Générale • 08.12.2010 • [Sortie de l'application Société Générale pour les téléphones Android](#)

•• BNP Paribas Securities Services lance un outil de simulation du SRRI pré-KIID

 Par un outil de simulation du SRRI (Indicateur synthétique de risque et de performance) pré-KIID développé par **BNP Paribas Securities Services**, les sociétés de gestion pourront évaluer le SRRI de toute leur gamme de fonds et s'assurer que cette simulation est conforme aux exigences de la directive UCITS IV, qui entrera en vigueur en juillet 2011. Pour information, la législation UCITS IV oblige les gestionnaires d'actifs à présenter leur niveau de risque et de retour sur investissement via un indicateur synthétique de risque et de performance (SRRI) compris entre 1 (risque très faible et retour sur investissement faible) et 7 (risque élevé et rendement potentiel élevé).

News-Banque • 15.12.2010 • [BNP Paribas Securities Services enrichit son offre d'accompagnement à l'introduction du nouveau document d'informations clés](#)

[pour l'investisseur ou Key Investor Information Document \(KIID\)](#)

•• La Banque Postale lance une assurance dommages



La Banque Postale via Banque Postale Assurances IARD, se lance dans l'assurance dommages pour les particuliers. « *Pour les assureurs, La Banque Postale ne sera vraiment dangereuse qu'à partir de 2015-2020* », soulignait Cyrille Chartier-Kastler, du cabinet Facts & Figures, lors des prémisses du projet en 2008. « *Il faut globalement 30 ans à un bancassureur IARD pour arriver à pleine maturité* ». La Banque Postale, qui vise ses 10 millions de clients et 300.000 postiers, propose des formules basiques à des tarifs parmi « *les plus bas du marché* », précise Patrick Werner, président du directoire de la Banque Postale et du conseil d'administration de la filiale. Les offres d'assurances dommages sont disponibles via internet et téléphone, mais la commercialisation directe auprès des conseillers ne débutera que courant 2011.

AFP • 09.12.2010 • [La Banque Postale complète son offre en se lançant dans l'assurance dommages :](#)

• Fusions • acquisitions Filiales • Partenariats

•• Crédit Agricole exclut toute acquisition pour se développer en Europe




Le **Crédit Agricole SA** exclut d'avoir recours aux acquisitions pour se développer en Europe. La priorité du groupe est de terminer la restructuration d'**Emporiki** et qu'elle soit bénéficiaire en 2012. Il a aussi indiqué que la banque envisageait de céder une partie de son activité de capital investissement (*private equity*). Interrogé sur l'attitude de la banque dans l'hypothèse d'un rachat par un concurrent, le Crédit agricole précise qu'il ne resterait pas « inactif » ni « indifférent ». Pour information, Crédit Agricole a déjà fusionné ses activités de courtage (**Newedge**) et de gestion d'actifs (**Amundi**) avec celles de la Société Générale.

La Tribune • 15.12.2010 • [Restructurer Emporiki est la priorité de Crédit Agricole SA](#)



●● Société Générale Securities Services signe un accord commercial avec Oddo Services

 **Société Générale Securities Services (SGSS)** a signé un accord commercial avec **Oddo Services** pour développer une offre conjointe de services titres à destination des acteurs de la gestion privée de taille moyenne en France, soit 500 établissements visés.

News Manager • 15.12.2010 • [Société Générale Securities Services signe un accord commercial avec Oddo Services :](#)

●● Natixis rachète 1.350 milliard d'euros de TSS à BPCE

 **Natixis** a procédé au rachat de 1.350 milliard d'euros de Titres Super Subordonnés (TSS) - détenus par **BPCE** -

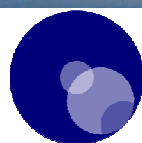
dont 518 millions d'euros annoncés lors de la publication des résultats du 3e trimestre 2010. Natixis a expliqué que ce rachat avait été rendu possible par « *la forte amélioration de ses ratios de solvabilité* ». Les charges d'intérêts seront directement comptabilisées en capitaux propres, ainsi que les économies d'impôts correspondantes. Natixis précise que « *le taux d'impôt consolidé devrait s'établir à 30% à partir de 2011* ».

AOF • 10.12.2010 • [NATIXIS rachète 1,35 milliard d'euros de TSS à BPCE :](#)

●● BNP Paribas : un doublement de sa présence en Pologne d'ici 2015

BNP Paribas vise un doublement de sa présence en Pologne à l'horizon 2015. Le groupe bancaire compte par ailleurs augmenter fortement ses parts de marché dans ce pays sur la même période.

AOF • 09.12.2010 • [BNP PARIBAS veut doubler sa présence en Pologne :](#)



csaconsulting
BANQUE & FINANCE

Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

csaconsulting est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier.

Notre philosophie : « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser ! »