



## Sommaire

- Derniers chiffres ..... 1
- Actualité ..... 1
  - Les résultats des principales banques européennes en 2010 ..... 1
- Réglementaire ..... 2
  - L'Autorité bancaire européenne dévoile la méthodologie de ses *stress tests* ..... 2
- Technologie ..... 2
  - Inui invente la « Présentation pour Entreprise basée sur un système de Reconnaissance de Gestes » ..... 2
  - Axa crée un « web center » dans le but de développer de nouvelles technologies ..... 2
- Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats.. 2
  - La Banque Postale proche d'un nouveau partenariat (crédit aux entreprises) ..... 2
  - Le Cédicam et Equens s'associent pour le traitement des paiements en Europe ..... 3
  - Fusion entre la Lebanese Canadian Bank – accusée de blanchiment - et la SGBL, filiale de la Société Générale ..... 3
  - BNP Paribas et Albert Frère veulent racheter les parts minoritaires de la CNP ..... 3

## ● Derniers chiffres ...



Boursorama : Mis à jour le 11.03.2011 à 16h41

## ● Actualité

### ●● Les résultats des principales banques européennes en 2010

Les résultats financiers 2010 des banques européennes ont montré un écart grandissant entre le trio de tête réunissant **HSBC**, **Santander** et **BNP Paribas** qui ont totalisé 25.4 milliards d'euros de bénéfices et les britanniques **Lloyds Banking Group (LBG)** et **Royal Bank of Scotland (RBS)** qui ont encore subi des pertes pour un montant total de 1.7 milliard d'euros.

LES RÉSULTATS DES PRINCIPALES BANQUES EUROPÉENNES EN 2010

	RÉSULTAT NET PDG EN MILLIONS D'EUROS	VARIATION 2010/2009	REVENUS EN MILLIONS D'EUROS	RENDEMENT DES FONDOS PROPRES
HSBC	9.518	X2,3	60.319	9,5%
SANTANDER	8.181	-8,5%	42.032	11,8%
BNP PARIBAS	7.843	34,5%	43.880	12,3%
UBS	5.606	NS	24.429	15,0%
BBVA	4.606	9,4%	20.575	15,8%
BARCLAYS	4.195	36%	38.001	7,2%
CREDIT SUISSE	3.991	-24%	21.353	14,0%
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	3.917	X5,8	26.418	9,8%
BPEF	3.640	X7	23.358	8,1%
GRUPE CRÉDIT AGRICOLE	3.611	31,5%	34.206	NC
ING*	3.220	NS	54.887	9,7%
STANDARD CHARTERED	3.050	29%	19.328	14,1%
RABOBANK	2.772	5,6%	12.716	8,6%
DEUTSCHE BANK	2.310	-54%	30.571	5,5%
COMMERZBANK	1.430	NS	13.816	NC
ERSTE	1.015	12,4%	7.363	7,7%
LLOYDS BANKING GROUP	-376	NS	21.423	NS
ABN AMRO	-414	NS	6.797	NS
RBS	-1.324	NS	40.527	NS

\* INCLUSE L'ACTIVITÉ ASSURANCE DESTINÉE À ÊTRE CÉDÉE  
TAUX DE CONVERSION: 1 USD = 0,72 EUR; 1 CHF = 0,78 EUR; 1 £ = 1,18 EUR

© LES ÉCHOS // SOURCE: BANQUES

Les Echos • 08.03.2011 • [La solidité retrouvée des banques européennes à l'épreuve de Bâle III](#)



## ● Réglementaire

### ●● L'Autorité bancaire européenne dévoile la méthodologie de ses stress tests

L'Autorité bancaire européenne (ABE) va soumettre 88 banques de l'Union Européenne à ses *stress tests*. Ces tests prendront en compte trois éléments : « une série de chocs dans l'UE - en grande partie liés à la persistance de la crise de la dette souveraine - un choc mondial de la demande dont l'épicentre se situe aux Etats-Unis et une dépréciation du dollar vis-à-vis de toutes les autres monnaies ». Le scénario - défini par la Banque centrale européenne (BCE) - prévoit « une contraction de 0.5% du PIB de la zone euro en 2011 et une chute de 15% des marchés boursiers » (contre 20% lors des précédents tests), ainsi qu'une « contraction de 0.2% du PIB en 2012 ». Cependant, l'EBA n'envisage pas l'hypothèse d'un « choc des prix des matières premières » dans les données macro-économiques.

Le Figaro • 08.03.2011 • [Banques: tests de résistance sévères](#)

## ● Technologie

### ●● Inui invente la « Présentation pour Entreprise basée sur un système de Reconnaissance de Gestes »

« Dans *Minority report*, quand Tom Cruise déplace des fichiers devant ses yeux d'un mouvement de main. Eh bien nous avons inventé ce système pour n'importe quel utilisateur de PC » a annoncé Inui. Il s'agit là de la toute « 1ère suite logicielle de Présentation pour Entreprise basée sur un système de Reconnaissance de Gestes ». Ce système permet « la reconnaissance de nombreux gestes, offre de nouvelles interactions : Air Play, Air Move, Air Zoom, Air Highlight, Self Publish etc. et s'intègre avec tous types de CMS (SharePoint etc.), tous types de contenus (MS Office, Video, 3D etc.) ».

Vidéo de démonstration [ici](#).

L'hôpital du Kirchberg a déjà passé commande et on annonce déjà qu'une banque luxembourgeoise réfléchit à l'acquérir.

Inui-studio blog • 08.03.2011 • [« The 1st Gesture Presentation Software Suite » \(iNUI @Fly Folder v1.0\)](#) •

L'essentiel.lu • 08.03.2011 • [Avec iNUI, votre PC obéira au doigt et à l'oeil](#)

### ●● Axa crée un « web center » dans le but de développer de nouvelles technologies



Axa crée un « web center » dans le but d'améliorer sa qualité de services via notamment le développement de nouvelles technologies liées à internet et à la téléphonie mobile. Ce nouveau centre - qui va seconder tous les marchés que couvrent Axa - réunira « des compétences spécifiques aux nouvelles technologies, afin de les maîtriser et de se les approprier ». Ainsi, le groupe va obtenir un avantage certain sur ses concurrents sur lesquels il gagnera en réactivité mais aussi en coût, puisqu'il ne fera plus appel systématiquement à des prestataires extérieurs.

L'Agefi • 10.03.2011 • [Axa crée un « web center » pour imaginer l'avenir de la relation client](#)

## ● Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats

### ●● La Banque Postale proche d'un nouveau partenariat (crédit aux entreprises)



La Banque Postale, qui a déjà obtenu l'autorisation de distribuer du crédit aux entreprises, va se lancer dans le marché du crédit-bail mobilier via la sous-traitance de cette activité. Il s'agira d'un partenariat de trois à quatre ans pour lequel sont en lice le Crédit Mutuel-CIC et la Société Générale.



Le développement de La Banque Postale sur le marché du crédit aux entreprises permettra à la banque d'améliorer son coefficient d'exploitation, lequel est actuellement de 85.1 %.

**Crédit Mutuel**  
LA banque à qui parler

Les Echos • 11.03.2011 • [La Banque Postale proche d'un nouveau partenariat](#)



## •• Le Cédicam et Equens s'associent pour le traitement des paiements en Europe



Le Cédicam, filiale flux et paiements du groupe **Crédit Agricole**, et **Equens SE** ont signé un accord-cadre de partenariat commercial dans le secteur des cartes bancaires et du traitement des paiements en Europe. Cet accord vise notamment « à définir et à mettre en place les conditions opérationnelles d'interconnexion des systèmes d'information du Cédicam et d'Equens pour échanger des flux d'opérations de paiement ».

Crédit Agricole (Communiqué de Presse) • 28.02.2011  
• [Le Cédicam et Equens annoncent un partenariat commercial](#)

## •• Fusion entre la Lebanese Canadian Bank – accusée de blanchiment - et la SGBL, filiale de la Société Générale



**Société Générale**, à travers sa filiale **SGBL**, va racheter la **Lebanese Canadian Bank (LCB)** pour un montant de 360 millions d'euros, financés via un prêt bonifié de la **Banque centrale du Liban**. Trois autres établissements bancaires avaient également fait une offre sur la LCB : la **Banque Byblos**, mais aussi la



**Libano-française** et **Fransabank**, lesquelles sont - en partie - contrôlées par le **Crédit Agricole-CIB**. La LCB est notamment accusée par le **département américain du Trésor** d'avoir des liens avec le **Hezbollah** et de blanchir des capitaux issus du **narcotrafic**.

Boursorama • 04.03.2011 • [Liban : une banque accusée de blanchiment fusionne avec une filiale de SocGen](#) • Finances & Conseil Méditerranée • 04.03.2011 • [La SGBL rachète la Lebanese Canadian Bank](#) • Site du Crédit Agricole-CIB • [Implantations au Liban](#) • U.S. Department of the treasury • 10.02.2011 • [Treasury Identifies Lebanese Canadian Bank Sal as a « Primary Money Laundering Concern »](#)

## •• BNP Paribas et Albert Frère veulent racheter les parts minoritaires de la CNP

**BNP Paribas** et **Albert Frère** envisagent de mettre la main sur les parts minoritaires de la **Compagnie nationale à portefeuille (CNP)** pour 1.5 milliard d'euros. Ensemble, ils détiennent déjà - directement ou via leur holding conjointe **Erbe** - 67.3% de CNP. L'offre est lancée par **Fingen**, contrôlée à 100% par Erbe, et porte sur les 28.3% du capital de CNP actuellement détenus par des investisseurs minoritaires.

Boursorama (Le Figaro) • 04.03.2011 • [BNP Paribas et Albert Frère lorgnent CNP](#) : • Les Echos • 04.03.2011 • [Albert Frère et BNP Paribas vont sortir la CNP de la cote](#)



LE BULLETIN DE VEILLE  
— DE —

11 MARS 2011

CSA CONSULTING

N°20 - 4/4



Réussir ensemble



**csaconsulting**  
BANQUE & FINANCE

## Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

**csaconsulting** est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

### Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier.

Notre philosophie : « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser ! »