



Sommaire

• Derniers chiffres	1
• Actualité	1
•• Les fonds propres du Groupe BPCE (prévisions) ..	1
•• Les encours pondérés de BNP Paribas (prévisions)	2
•• Ouverture du procès d'un ex-trader de la SocGen	2
•• Le litige sur les CDS clos (Natixis et Goldman)	2
•• Une vague de suicide : « la stratégie et le management de BNP Paribas sont gravement en cause » (CGT)	2
•• Les professionnels du paiement mécontents (SEPA / DSP)	2
•• La vision du Crédit Agricole quant à l'augmentation de la part versée à la CDC	2
•• Banques : Panorama des frais bancaires	3
• Réglementaire	3
•• L'AMF lèvera les restrictions de vente à découvert au 1er février 2011	3
•• G20 : Une liste des 20 banques d'importance mondiale	3
•• Un déséquilibre du lobbying bancaire à Bruxelles	3
• Nouvelles offres	4
•• La Banque Postale inaugure un « Espace Entreprises » et prépare une offre de produits et services de financement des entreprises pour 2011 ..	4
•• BNP Paribas lance « Home Cash » (service de transfert d'argent)	4
•• Société Générale lance la Carte Environnement ..	4
• Technologie	4
•• SWIFT lance la signature 3SKey	4
• Fusions • Acquisitions Filiales • Partenariats ..	5
•• BNP Paribas et ses partenariats à l'étranger	5

• Derniers chiffres ...



Boursorama : Mis à jour le 12/11 à 11h12

• Actualité

•• Les fonds propres du Groupe BPCE (prévisions)



Le Groupe BPCE envisage « un ratio de fonds propres durs de 7% en janvier 2013 sans appel au marché, et après remboursement des actions de préférence à l'État ». Quant à la décision de créer un pôle de production unique en assurance, BPCE prendra une décision dans les six mois à venir lorsque « l'environnement réglementaire, lié aux normes Bâle III et Solvabilité II, [sera] totalement stabilisé ». Enfin, le Président François Pérol a annoncé qu'à l'international les priorités sont « l'Europe centrale et orientale, l'Afrique et l'Asie du Sud-Est », notamment par acquisition. Ainsi, BPCE envisage « d'allouer à la banque de détail à l'international environ 1 milliard d'euros de fonds propres supplémentaires ».

La Tribune • 10.11.2010 • [Résultats de BPCE et de Natixis : les explications de leur président François Pérol](#),



●● Les encours pondérés de BNP Paribas (prévisions)



BNP PARIBAS

BNP Paribas estime que les nouvelles règles du Comité de Bâle auront un « impact significatif mais gérable sur les actifs pondérés de la banque ». La banque annonce qu'elle augmentera de 70 milliards d'euros ses encours pondérés, dont dix milliards pour respecter Bâle III.

La Tribune • 04.11.2010 • [Banque française : BNP Paribas dépasse les attentes du marché au troisième trimestre.](#)

●● Ouverture du procès d'un ex-trader de la SocGen



Le procès de Samarth Agrawal, ancien trader de la **Société générale** soupçonné d'avoir dérobé à la banque un code informatique destiné au trading à haute fréquence a débuté le 2 novembre 2010 à New-York. En effet, le trader aurait « copié et imprimé le code informatique [permettant la mise] en place [d'un système de trading à haute fréquence similaire à celui de la SocGen pour le hedge fund Tower Research Capital LLC qui l'avait embauché] ».

La Tribune (Reuters) • 09.11.2010 • [Ouverture du procès d'un ex-trader de la SocGen aux Etats-Unis.](#)

●● Le litige sur les CDS clos (Natixis et Goldman)



NATIXIS

Goldman Sachs et Natixis ont conclu un accord à l'amiable quant au litige qui les opposait sur des contrats de dérivés de crédit. Goldman Sachs reprochait à Natixis d'avoir abusivement rompu trois transactions de *credit default swaps* (CDS) en 2007.

La tribune (Reuters) • 09.11.2010 • [Natixis et Goldman soldent à l'amiable leur litige sur des CDS.](#)

●● Une vague de suicide : « la stratégie et le management de BNP Paribas sont gravement en cause » (CGT)



BNP PARIBAS

Un suicide et deux tentatives ont eu lieu en quelques semaines

chez BNP Paribas. La CGT estime que « la stratégie et le management de BNP Paribas sont gravement en cause » et que « rien ne changera tant que les pratiques anciennes perdureront ». De son côté, BNP Paribas affirme être « très vigilant » et a mis en place « un observatoire du stress piloté par la médecine du travail ».

News-banque • 08.11.2010 • [Un suicide et deux tentatives en quelques semaines chez BNP Paribas.](#)

●● Les professionnels du paiement mécontents (SEPA / DSP)

Une étude du **Financial Services Club**, réalisée auprès de « 322 professionnels des paiements issus de 42 pays européens et non-européens, sur la période juin à septembre 2010 » et pour laquelle les banques représentent plus d'un tiers du panel, a eu pour objectif d'« évaluer le succès de l'implémentation de la Directive sur les Services de Paiements (DSP) et de l'espace unique de paiement en euros (SEPA) ». Il ressort de l'enquête que les professionnels des paiements sont déçus, d'une part, de la progression de l'harmonisation et, d'autre part, de la réglementation européenne en vigueur. 66 % des banques interrogées ont constaté « un changement majeur du fait de la DSP, qui se traduit par des modifications profondes sur les systèmes et procédés internes des banques et par l'émergence de nouveaux concurrents ». Ainsi, 70 institutions de paiement ont été créées depuis l'introduction de la DSP. Enfin, 43% des banques considèrent que le SEPA fonctionne mal, notamment en raison de l'absence de fixation d'une date butoir (24%). De ce fait, 43% des sondés estiment que « l'harmonisation du projet SEPA sur l'ensemble de la Zone Euro sera réalisée entre 2014 et 2017 ».

News-banque • 06.11.2010 • [Paiements européens : Les professionnels ont besoin d'être davantage aiguillés selon une étude du Financial Services Club](#)

●● La vision du Crédit Agricole quant à l'augmentation de la part versée à la CDC



Le ministère de l'Economie a lancé fin octobre une consultation auprès des banques et de la Caisse des Dépôts (CDC) sur l'augmentation de la part versée à la CDC ; et rendra ses conclusions début 2011. Le **Crédit Agricole** estime qu'« augmenter la part des dépôts du Livret A et du Livret de développement durable (LDD) centralisée à la Caisse des dépôts (CDC) pénaliserait le



crédit aux PME ». En effet, les fonds conservés par les banques « sont entièrement consacrés au financement de l'économie réelle (...) alors que les sommes centralisées à la CDC ne sont utilisés qu'à 50% pour le financement du logement social ». Or, en prenant l'argent sur les marchés, le coût du crédit augmente. Enfin, ils dénoncent une « distorsion de concurrence » puisque le **Crédit Mutuel**, la **Banque Postale** et la **Caisse d'Epargne**, par un mécanisme de rééquilibrage du niveau des fonds centralisés à la CDC, ont bénéficié depuis 2009 d'un apport de liquidités, lequel a pour but de faire baisser la part de ces trois banques dans la CDC.

News-banque • 08.11.2010 • [Livret A: augmenter la part versée à la CDC pénaliserait le crédit \(Crédit Agricole\)](#)

●● Banques : Panorama des frais bancaires

Rang	Banque	Montant le plus élevé (en euros)	Montant le moins élevé (en euros)
1er	Crédit du Nord	415,69	196,76
2ème	Caisse d'Epargne Rhône Alpes	413,62	162,13
3ème	Barclays	393,58	135,71
4ème	Caisse d'Epargne Ile de France	368,90	143,99
5ème	CIC	367,50	120,55
6ème	Banque Populaire Loire et Lyonnais	360,62	122,52
7ème	AXA Banque	357,98	128,40
8ème	Crédit Agricole Ile de France	353,81	107,31
9ème	Crédit Mutuel Centre Est Europe	348,14	104,35
10ème	Allianz Banque	347,77	120,29
11ème	Crédit Agricole Centre Est	342,71	114,12
12ème	Société Générale	342,70	100,64
13ème	Groupama Banque	332,42	96,82
14ème	HSBC	329,95	112,42
15ème	BNP Paribas	326,64	136,48
16ème	Bred Banque populaire	300,82	69,15
17ème	eLCL	294,30	83,30
18ème	LCL	293,49	82,49
19ème	La Banque Postale	268,30	102,92
20ème	Monabanq	254,83	77,33
21ème	Crédit Municipal de Paris	237,91	101,50
22ème	Fortuneo	233,16	60,16
23ème	Boursorama Banque	216,16	23,16
24ème	ING Direct	92,24	38,16

L'internaute (source : choisir-ma-banque.com, novembre 2010) • 02.11.2010 • [Les banques qui taxent le plus leurs clients](#),

● Réglementaire

●● L'AMF lèvera les restrictions de vente à découvert au 1er février 2011

L'Autorité des marchés financiers (AMF) a modifié son Règlement Général dans le but de lever au 1^{er} février 2011 les restrictions sur la vente à découvert sur les valeurs financières. L'objectif serait de « mettre en oeuvre rapidement le régime de transparence sur les positions accumulées à découvert sur des titres financiers tel que proposé par le comité européen des régulateurs (CESR) ». Dans la pratique, « toute position à partir de 0.2% des titres en circulation devra être communiquée au régulateur et la déclaration dev[ra] être renouvelée tout les seuils de 0.1% franchis ». Quant au marché, il sera informé dès 0.5% franchis. L'AMF va donc lever son interdiction sur 15 valeurs financières dont notamment Société Générale, BNP Paribas et Dexia.

La Tribune • 09.11.2010 • [L'AMF mettra fin au dispositif de restriction de la vente à découvert en février 2011](#)

●● G20 : Une liste des 20 banques d'importance mondiale

Le G20 prépare une liste de 20 banques d'importance mondiale dont la faillite aurait des répercussions internationales. Les décideurs devront préciser s'ils souhaitent ajouter une exigence en fonds propres supplémentaire pour ces 20 banques, ce qui s'avèrerait être propice à une concurrence déloyale. Selon une liste provisoire, il n'y aurait que deux banques françaises concernées : BNP Paribas et Société Générale.

Le Journal du Net • 10.11.2010 • [Le G20 prépare une liste de 20 banques d'importance mondiale](#)

●● Un déséquilibre du lobbying bancaire à Bruxelles

Michel Barnier, commissaire européen en charge des services financiers, souhaite rééquilibrer l'influence des banquiers au sein des « groupes d'experts » officiels. En effet, les douze groupes de lobbyistes spécialisés dans les services financiers sont composés à 53 % de représentants de l'industrie financière. Quant au groupe sur les systèmes de paiement, il réunit « 43 représentants de l'industrie » sur 47 membres. L'eurodéputé Pascal Canfin, député Europe Ecologie, a



donc créé un nouveau contre-lobby financier - le « Greenpeace de la finance » - lequel devrait recruter son premier expert prochainement.

La Tribune • 06.11.2010 • [Commission européenne : Pour Michel Barnier, les lobbys bancaires ont trop d'influence à Bruxelles](#)

● Nouvelles offres

●● La Banque Postale inaugure un « Espace Entreprises » et prépare une offre de produits et services de financement des entreprises pour 2011



Patrick Werner, Président du Directoire de la **Banque Postale** a inauguré le 3 novembre l'«Espace Entreprises de Paris - Ile de France» dédié à la clientèle Entreprises, Collectivités et Associations de la Banque dans la région Île de France. Le but de cet « *Espace Entreprise* » est de « *favoriser l'établissement d'une relation durable basée sur la proximité, l'accessibilité et la confiance* ». En outre, la Banque Postale a reçu l'autorisation de l'**Etat** pour préparer une offre de produits et services de financement des entreprises ; et « *abordera ce marché de manière progressive, avec des premières réalisations en 2011* ». La banque n'a cependant pas obtenu l'agrément approprié de l'**Autorité de Contrôle Prudentiel**. De ce fait, « *pour les crédits à moyen terme liés à la création et la reprise des petites entreprises (TPE), la Banque s'appuiera sur des partenaires locaux* » tel **France Initiative**.

News-banque • 08.11.2010 • [La Banque Postale : Inauguration à Paris de « Espace Entreprises » dédié à la clientèle Entreprises en Île de France](#)

●● BNP Paribas lance « Home Cash » (service de transfert d'argent)



BNP Paribas propose un nouveau service appelé « Home Cash » permettant le transfert d'argent entre la France et le Maroc. Pour 3 euros (tarif fixe), le titulaire d'un compte BNP Paribas en France peut transférer de l'argent - jusqu'à 3100 euros par jour et par compte - sur une carte appelée « Home Cash » laquelle est fournie par sa filiale BMCI au Maroc. Le titulaire de



la carte, qui est plafonnée à 15000 euros, peut ensuite effectuer des retraits aux DAB BMCI dans la limite de 1500 euros par jour et par compte. Le prestataire **TSYS** a développé cette offre multi-canal, qui sera aussi multi-pays, avec des projets en développement notamment vers la Tunisie et la Turquie.

BNP Paribas, Communiqué de Presse • 05.11.2010 • [BNP Paribas lance « Home Cash », un nouveau service pour le transfert d'argent au Maroc](#)

●● Société Générale lance la Carte Environnement



Dès la fin novembre 2010, **Société Générale**, en partenariat avec **Visa Europe**, proposera aux entreprises et associations clientes ou futures clientes de mettre à disposition de leurs salariés une nouvelle carte Affaires - la Carte Environnement - laquelle participe à une démarche environnementale. En effet, les relevés de carte adressés aux collaborateurs de l'entreprise seront dématérialisés et consultables sur le site www.sogecartenet.fr, et une contribution de 5 centimes d'euro sera versée à l'**Office national des forêts (ONF)** pour chaque paiement effectué avec la carte.

Société Générale, Communiqué de Presse • 05.11.2010 • [Société Générale lance la Carte Environnement avec le soutien de Visa Europe, et contribue à des projets menés par l'Office national des forêts](#)

● Technologie

●● SWIFT lance la signature 3SKey

SWIFT lance sa solution de signature personnelle 3SKey, laquelle « sécurise les échanges d'informations avec les banques et permet aux trésoriers d'entreprise [d'utiliser] une signature personnelle unique, interopérable sur tout type de réseau ». 3SKey « fourni[ra] [donc] à l'industrie un nouveau standard de marché pour les signatures personnelles », en sus d'être compatible avec la nouvelle solution eBAM (electronic Bank Account Management). Pour information, une phase pilote a été réalisée - au préalable - auprès de **Société Générale, BNP Paribas, Crédit Agricole, BPCE et HSBC**.

News-banque • 05.11.2010 • [SWIFT lance la solution de signature personnelle 3SKey](#)



● Fusions ● Acquisitions Filiales ● Partenariats

●● BNP Paribas et ses partenariats à l'étranger



BNP PARIBAS

Baudouin Prot, Directeur Général de **BNP Paribas**, a accordé un entretien à la La Tribune dans

lequel il revient sur la stratégie de BNP Paribas à l'international. Ainsi, le seul pays « sensible » sur lequel BNP Paribas détient une position non marginale est « la Grèce, avec 5 milliards d'euros d'obligations d'Etat, soit

environ 0,4% de [ses] engagements ». Sur les marchés domestiques, en croissance, BNP Paribas n'a pas d'inquiétude particulière et précise par ailleurs que l'intégration de Fortis se déroule extrêmement bien, avec 6 mois d'avance sur le « plan de marche ». Enfin, concernant la Turquie, BNP Paribas, estime qu'il est d'un intérêt économique et stratégique à y être présent. Avec la fusion de **TEB** (détenue à 50% par BNP Paribas) et de **Fortis Turquie**, la banque sera ainsi « *le septième acteur du pays, avec 650 agences, 10.000 collaborateurs et 3 millions de clients particuliers* ».

La Tribune ● 05.11.2010 ● *Entretien avec le directeur général de BNP Paribas Baudouin Prot : « Il est stratégique pour BNP Paribas de disposer d'une forte présence en Turquie »*,



Réussir ensemble



csaconsulting
BANQUE & FINANCE

Du conseil sur-mesure pour transformer et optimiser vos environnements bancaires les plus complexes

csaconsulting est devenu en 15 ans un partenaire privilégié des principaux groupes bancaires et financiers, en France et à l'international. Cultivant une véritable alternative aux grands cabinets conseil, notre approche est opérationnelle, pragmatique et apporte à nos clients une réelle plus-value en toute objectivité.

Le changement en toute confiance

Nos consultants sont experts en Banque Multicanale & GRC, Performance des filières de production, Transformation des filières Flux, Fonctions Réglementaires et Pilotage Financier.

Notre philosophie : « Favoriser l'harmonie, le progrès commun, prendre le temps d'écouter avant de préconiser ! »